



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2018



ÍNDICE

➤ APRESENTAÇÃO DO RELATÓRIO DE ATIVIDADES	5
➤ COMEMORAÇÃO DOS 30 ANOS DA FAEPA	6
➤ A TRAJETÓRIA DA FAEPA AO LONGO DOS 30 ANOS	15
➤ PERFIL DA FAEPA	16
▪ INSTITUIÇÃO E ÁREA DE ATUAÇÃO	16
▪ ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	18
▪ ESTRATÉGIA DE GESTÃO	20
➤ APOIO A ENTIDADES DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	22
➤ SÍNTESE DO DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO	24



Fundação de Apoio ao Ensino,
Pesquisa e Assistência do Hospital
das Clínicas da FMRPUSP

março/2019

APRESENTAÇÃO DO RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Em cumprimento às disposições contidas em Estatuto Social, a Diretoria da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Assistência do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo (FAEPA) apresenta, anualmente, relatório sobre as atividades desenvolvidas no ano anterior, o qual é apreciado pelo seu Conselho Consultivo e aprovado pelo seu Conselho de Curadores e de Administração.

O Relatório Anual de Atividades é elaborado com vistas a atender aos órgãos para os quais a FAEPA deve submeter as suas prestações de contas, e, paralelamente, facilitar o acompanhamento dos seus resultados pelo seu público de interesse, como conselheiros, pacientes, clientes, funcionários, parceiros, colaboradores, pesquisadores, imprensa e comunidade em geral.

Inicialmente, apresenta-se uma visão geral do perfil e da atuação da FAEPA, acompanhada de breve análise do seu desempenho no exercício de 2018.

Para a demonstração das informações circunstanciadas e indicadores de desempenho dos principais programas e projetos apoiados pela FAEPA e das Unidades de Saúde por ela gerenciadas, os quais foram compilados pelos seus respectivos coordenadores e gestores, optou-se pela demonstração em encartes individuais, destacados a seguir, que, inclusive, facilitam a prestação de contas para determinados órgãos, que exigem relatórios de atividades específicos.

Ao final, é anexado o conjunto completo das Demonstrações Contábeis do Exercício.

- | | |
|-------------|--|
| Encarte I | Convênio de Cooperação com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo |
| Encarte II | Contrato de Gestão do Hospital Estadual de Ribeirão Preto – Prof. Dr. Carlos Eduardo Martinelli - HERibeirão |
| Encarte III | Contrato de Gestão do Centro de Referência da Saúde da Mulher de Ribeirão Preto – MATER – CRSMRP-MATER |
| Encarte IV | Contrato de Gestão do Hospital Estadual Américo Brasiliense - HEAB |
| Encarte V | Atividades estratégicas viabilizadas mediante convênios com órgãos federais, estaduais e municipais, e por meio de acordos com a iniciativa privada. |
| Encarte VI | Demonstrações Contábeis |

COMEMORAÇÃO DOS 30 ANOS DA FAEPA

No dia 31 de agosto de 2018 a FAEPA completou 30 anos de sua instituição.

A programação das festividades teve início em 25 de setembro de 2017, com o lançamento de um concurso entre os seus colaboradores para criação da logomarca alusiva à data. O prêmio ao vencedor, Sr. Matheus Calegari Costa, foi entregue pelo Diretor Executivo da FAEPA, em sessão do Conselho de Curadores e de Administração realizada em 29 de novembro de 2017.



Em continuidade às comemorações, foi realizado no dia 27 de julho de 2018, no Centro de Convenções Ribeirão Preto o simpósio “FAEPA 30 ANOS – Desafios para o Sistema de Saúde”, abordando os seguintes temas.

Tema	Palestrante
O Papel dos Hospitais Universitários do Estado de São Paulo no Sistema de Saúde	Prof. Dr. Marco Antônio Zago Secretário Estadual da Saúde de São Paulo
Financiamento do Sistema único de Saúde: Trajetória Recente e Cenários para o Futuro	Prof. Dr. Sérgio Francisco Piola Consultor do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada – IPEA
Redes de Atenção à Saúde	Prof. Dr. Eugênio Villaça Mendes Consultor em Saúde Pública, Especialista em Planejamento de Saúde Pública e Doutor em Cirurgia Buco-Maxilar na UFMG
Complexo Acadêmico de Saúde FMRP-HCRP-FAEPA e Rede de Atenção à Saúde em Ribeirão Preto e Região	Prof. Dr. Benedito Carlos Maciel, Superintendente do Hospital das Clínicas da FMRP-USP
Inserção do Ensino na Rede de Atenção à Saúde	Profª. Dra. Margaret de Castro Diretora da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da USP
Desafios para a estruturação da Rede Municipal de Atenção à Saúde	Prof. Dr. Sandro Scarpelini, Secretário Municipal da Saúde de Ribeirão Preto





Em agosto de 2018, a FAEPA foi destaque na edição da revista *Revide Saúde*, que apresentou um breve relato das atividades desenvolvidas pela Fundação e enfatizou a relevância de sua atuação no campo do Ensino, Pesquisa e Assistência à Saúde. A matéria trouxe, ainda, depoimentos de dirigentes e colaboradores da FAEPA, bem como de usuários dos serviços de saúde por ela gerenciados.





CAPA

OS 30 ANOS DA FAEPA

IMPORTANTE FUNDAÇÃO DE APOIO AO ENSINO E À PESQUISA E DE ASSISTÊNCIA EM SAÚDE, A FAEPA COMPLETA 30 ANOS COM MUITAS RAZÕES PARA CELEBRAR



Gestores da Saúde: Ricardo Cavalli, Benedito Maciel, Elaine Dantas, Margaret de Castro, Alexandre Figueiredo e Tales Nadal

Criada em 31 de agosto de 1988, a Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Assistência do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo (FAEPA) nasceu como uma entidade de caráter privada, sem fins lucrativos e com autonomia administrativa e financeira. A finalidade inicial era atuar em parceria com os serviços de gerenciamento do Hospital das Clínicas (HCFMRP-USP). Ao longo de quase 30 anos de intenso trabalho, a conquista de expertise da entidade naturalmente a conduziu à assinatura de convênios com o Governo do Estado para a gestão de outros três hospitais: o Hospital Estadual de Ribeirão

Preto (HERibérico), o Centro de Referência de Saúde da Mulher de Ribeirão Preto — Mater (CRS-MRP-Mater) e o Hospital Estadual de Américo Brasileiro (HEAB). A fundação também se tornou responsável pelo gerenciamento do Centro de Convenções de Ribeirão Preto (CCRP). Além disso, desde o início da década de 1990, a FAEPA administra a Clínica Civil do HCFMRP-USP, criando condições para que pacientes dispostos a custear as despesas médicas possam ter acesso ao corpo clínico especializado que atua na instituição. O superávit financeiro gerado nesta Clínica é destinado a ações de atenção à saúde promovidas pelo HCFMRP-USP.

Para a realização de todo este trabalho, a FAEPA é administrativamente constituída por um conselho de curadores e de administração, por uma diretoria e um conselho consultivo. A diretoria, órgão de administração executiva da fundação, é composta por um diretor executivo e um diretor científico. Desde janeiro de 2017, respondem pelos respectivos cargos os professores doutores Ricardo de Carvalho Cavalli e Valdeir Francisco Muglia. Na estrutura operacional, a Fundação conta, ainda, com aproximadamente 80 funcionários responsáveis pelas áreas de compras, contabilidade, recursos humanos, financeiro, informática, engenharia, assessoria jurídica e secretaria.

PREMIAÇÕES MEREÇIDAS

"O complexo HC/FAEPA/EMRP tem recebido inúmeros prêmios de qualidade pela excelência do atendimento de saúde. Isso porque, além do contínuo apoio à atividade docente e à pesquisa, a presença da FAEPA garante convênios fundamentais para a excelência da formação de alunos e residentes". Margaret de Castro, diretora da FMRP-USP

TRAJETÓRIA DE SUCESSO

"Após se consolidar como instituição de interesse público, a Fundação vem desempenhando importante papel na gestão de hospitais públicos, ao mesmo tempo em que fortalece seus mecanismos de apoio ao ensino e à pesquisa". Valdeir Francisco Muglia, diretor científico da FAEPA

RAZÕES PARA CELEBRAR

"Os 30 anos da FAEPA representam a estabilidade e a solidez de uma instituição criada para desenvolver atividades na área da saúde, beneficiando cerca de cinco milhões de usuários do SUS na região de Ribeirão Preto e de Araçatuba. Só há o que comemorar". Ricardo Carvalho Cavalli, diretor executivo da FAEPA



Equipe de aproximadamente 80 colaboradores respondendo por atividades da FAEPA

Assistência Integral à Saúde

Além das ações na atenção à saúde de nível terciário, preponderante no âmbito do HCFMRP-USP, e na de nível secundário nos três hospitais estaduais, a FAEPA, em convênio com a USP, por meio da FMRP e a Prefeitura Municipal, atua na atenção primária em Núcleos de Saúde da Família, contemplando ações de 10 equipes atuantes na região de abrangência do Distrito de Saúde Oeste de Ribeirão Preto. Resulta-se, ainda, a importância das atividades na formação de médicos residentes no âmbito do Programa de Residência em Medicina da Família e Comunidade, o primeiro do Estado de São Paulo desta natureza.

Pesquisa científica

Paralelamente às ações de assistência integral à saúde, a FAEPA atua na captação e no gerenciamento de recursos destinados a projetos de pesquisa científica, de inovação tecnológica e de aprimoramento de serviços prestados no âmbito do complexo acadêmico de saúde em que está inserida.

Em 2012, o Ministério da Saúde (MS) instituiu o Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON) e o Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência (PRONAS/PCD), com a finalidade de captar recursos junto à iniciativa privada, por meio de dedução fiscal, para projetos apresentados por instituições previamente cadastradas no MS. A FAEPA, que obteve credenciamento em 2013, foi contemplada em seis projetos destes programas, entre 2014 e 2017, envolvendo cerca de treze milhões de reais.

Eventos científicos

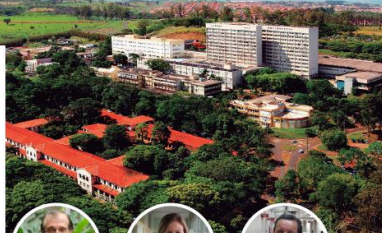
Em ações direcionadas ao desenvolvimento das ciências da saúde, a FAEPA também responde pelo gerenciamento administrativo e financeiro de eventos técnicos e científicos organizados pelos profissionais que atuam no HCFMRP-USP e FMRP-USP, além do Centro de Convenções de Ribeirão Preto (CCRP), que iniciou suas atividades em 2001, com padrão internacional, incrementando a economia local, movimentando o trade turístico e o comércio, gerando empregos diretos e indiretos e projetando a cidade.



CAPA

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DE RIBEIRÃO PRETO

Inaugurado em junho de 1956, no centro da cidade, o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto, da Universidade de São Paulo (HCFMRP-USP), teve a sede própria construída e inaugurada em 1978, ao lado da Faculdade de Medicina, no Campus Universitário Monte Alegre. Dividido em três unidades: HC-Campus, HC-Criança e Centro Regional de Hemoterapia, além da Unidade de Emergência, instalada no antigo prédio do Centro, o HCFMRP-USP tem como atividades principais a assistência médico-hospitalar e o campo de ensino e pesquisa na área de saúde. Referência terciária para a região nordeste do Estado de São Paulo, composta por cerca de 3,5 milhões de habitantes, o HCFMRP-USP é considerado de grande porte e de alta complexidade, proporcionando atenção à saúde em nível ambulatorial e hospitalar.



Benedito Maciel, superintendente do HCFMRP-USP, desde 2015



Fabíola Pinheiro do Nascimento, enfermeira



Gilberto Lemos, paciente do HC

PAPEL FUNDAMENTAL

"A FAEPA permite ao HCFMRP-USP a oferta de serviços altamente especializados, que envolvem tecnologia de ponta, associados à excelência das pesquisas clínicas e aos programas qualificados de treinamento, capacitação e desenvolvimento de pessoas".

HOSPITAL REFERÊNCIA

"O diferencial de trabalhar em um hospital reconhecido nacional e internacionalmente, está na preocupação com a assistência à Saúde de qualidade e com segurança para o paciente e o profissional, além do desenvolvimento dos funcionários, gerando oportunidades de aprendizado e crescimento".

ATENDIMENTO HUMANO

"Não há palavras para expressar a perfeição do atendimento do HC. Sou transplantado de fígado há dois anos e meio e tenho tido um atendimento maravilhoso, com muito carinho, dedicação e competência. A alta tecnologia e a equipe qualificada e humana fazem toda a diferença".



Wilson Salgado Júnior, diretor geral do Hospital Estadual de Ribeirão Preto, desde 2011

HOSPITAL MODELO

"Der tumbas de FMRPUSP da Escola de Enfermagem já passaram pelo HERibérico, além de 500 mil pacientes. O hospital já recebeu três prêmios e na consolidação deste projeto a FAEPA foi peça-chave, colaborando para disponibilizar ambientes novos para o ensino da Medicina e prestar uma assistência cada vez melhor à toda população da macrorregião".

CUIDADO INTEGRAL

"Ocupo praticamente todos os dias dos pacientes que o HERibérico é 'melhor do que convênio'. Isso acontece porque nos preocupamos com todos os aspectos que envolvem a saúde e não apenas em dar comprimidos. O cuidado começa com a escolha do leito mais confortável para cada caso, passa pelo respeito à religião de cada um e se estende ao pós-alta, nos cuidados assistenciais e psicológicos que o paciente necessita".

SÓ ELOGIOS

"Tive um AVC, fiquei internada no Hospital das Clínicas e depois fui transferida para o HERibérico. Foi minha primeira vez neste hospital e achei ótimo. Não tenho do que reclamar. É tudo bem diferente, desde a forma como somos tratados pelas enfermeiras e pelos médicos até a comida e a limpeza".

Forzina de Souza Gomes

paciente do HERibérico





CENTRO DE REFERÊNCIA DA SAÚDE DA MULHER
Inaugurado em 8 de março de 1988, pela Fundação Maternidade Sinha Junqueira, a Mater - Maternidade do Complexo Aeroporto, foi transformada em Centro de Referência da Saúde da Mulher de Ribeirão Preto - Mater (CRSMRP-Mater), em março de 2009. Para a expansão das atividades, foi estabelecido um convênio entre o Governo Estadual, o HCMFRP-USP e a FAEPA, transformando a unidade em referência de saúde da mulher para Ribeirão Preto e outras 26 cidades do DSR XIII, abrangendo uma população estimada em 1,2 milhão de habitantes, com compromisso de atender exclusivamente pacientes do SUS.





GESTÃO RESPONSÁVEL
"A FAEPA representa para o CRSMRP-MATER a garantia de uma gestão responsável, profissional e comprometida com a qualidade, o que nos permite cumprir nossa missão de prestar assistência com qualidade e profissionalismo nas diferentes fases da vida reprodutiva das mulheres, aplicando todos os recursos técnicos, científicos e humanos disponíveis. Isso torna a unidade um campo de estágio prático de vanguarda para formação e aperfeiçoamento de profissionais."
Elaine Christine Dantas
Moisés, diretora geral do CRSMRP-Mater

SEGUNDA CASA
"Trabalho na Mater há 20 anos. Cheguei um mês antes da inauguração e estou até hoje. Encontrei como assistente e me tornei técnica de enfermagem. Participei de muitos cursos de aperfeiçoamento. O relacionamento entre os funcionários é familiar, como se fosse uma segunda casa, e isso se reflete no atendimento das pacientes. Faz toda diferença. Acho o CRSMRP-Mater perfeito e não me vejo fora dele. É um trabalho que complementa a minha vida."
Marlene Perone Camillo
técnica de enfermagem

REFERÊNCIA REGIONAL
"Sou de Serra Azul e estive na Mater algumas vezes com encaminhamento para fazer exames. Senti-me sempre bem recebida. O médico que me atendeu ficou impressionado com a rapidez no agendamento e a realização do exame, principalmente por ser um local que atende muitos outros municípios. A equipe é atenciosa e a limpeza e a organização chamam atenção."
Maria Rosa Gomes, professora, paciente da Mater



HOSPITAL ESTADUAL AMÉRICO BRASILENSE
Desde agosto de 2010, sob a gestão da FAEPA, o Hospital Estadual de Américo Brasileiro (HEAB) possui 54 mil m² de área construída e atende 24 municípios do DSR III. Ao todo, o raio de atuação da unidade é de quase um milhão de pessoas que se dirigem ao hospital para tratamento de média complexidade.





TRAJETÓRIA DE SUCESSO
"O HEAB é referência em atendimento à população SUS, sendo uma das duas únicas instituições públicas do interior de São Paulo a ter acreditação em Qualidade ONA nível 2. Em pesquisa de satisfação realizada pela Secretaria de Estado da Saúde, 99,9% de nossos pacientes indicariam para um amigo ou parente o hospital. Essas conquistas mostram uma pequena parte de tudo que a FAEPA representa para o atendimento público de saúde com padrões de atendimento de unidades privadas."
Tales Rubens de Nadi, diretor geral do HEAB, desde janeiro de 2013

QUALIDADE PRIORIZADA
"O HEAB é muito importante para a região, pois consegue suprir uma parte das necessidades da população em relação à assistência à saúde, que, infelizmente, em nosso país ainda passa por dificuldades. Apesar disso, com apoio da FAEPA, conseguimos desenvolver um bom trabalho, buscando através da empatia e da priorização da qualidade para a assistência e melhora do paciente, deixar pelo menos parte da população satisfeita."
Maria Claudia Ornelas Vargas Grillo, coordenadora de enfermagem

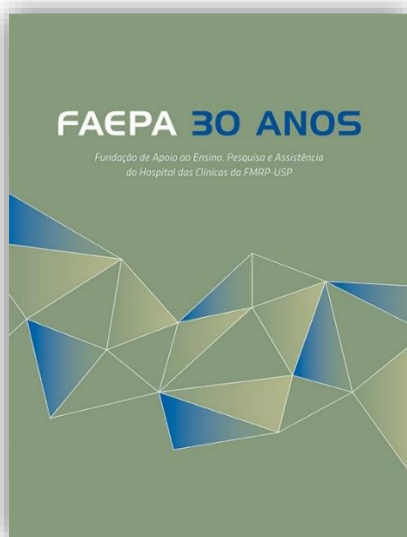
ATENDIMENTO DIFERENCIADO
"O atendimento no HEAB é maravilhoso. Quem dera se outros hospitais fossem a metade do que ele é. Em 2016, meu pai passou por cirurgia da próstata e teve complicações, mas os médicos e a equipe de enfermagem agiram rápido. Ele ficou internado por 12 dias na UTI e eu o acompanhei todo o período. Ele se recuperou muito bem. Meu desejo é que este hospital continue crescendo cada vez mais porque é um lugar maravilhoso."
Martí Antônio Domingos, de Itapoli-SP, acompanhante de paciente

Foi realizado no dia 31 de agosto de 2018, no Centro de Convenções Ribeirão Preto, o jantar comemorativo FAEPA 30 ANOS que contou com a presença de funcionários e diretores do HCMFRP-USP, FAEPA, HERibeirão, CRSMRP-MATER e HEAB, docentes, chefes de Departamentos e Diretoria da Faculdade de Medicina, ex-diretores da FAEPA, representantes da sociedade e amigos.





Completando o calendário de comemorações, no dia 07 de dezembro de 2018, foi lançado o livro FAEPA 30 ANOS de Solidez e Excelência na Área de Atenção à Saúde. Ao iniciar a solenidade, o Prof. Dr. Ricardo de Carvalho Cavalli, enfatizou: “FAEPA 30 anos é dedicado a todos que participaram desta trajetória: gestores, professores, alunos, profissionais da saúde, funcionários de todos os setores, pacientes e seus familiares, as comunidades de Ribeirão Preto e região. É uma história marcada por desafios e conquistas que nos emociona, da qual temos orgulho e que deve servir para balizar nossos pensamentos e ações e, sobretudo, inspirar projetos e sonhos futuros”. Durante o evento, todos os ex-Diretores da FAEPA foram homenageados, e no seu encerramento os participantes ouviram concerto musical de alunos do Departamento de Música da Faculdade de Filosofia Ciências e Letras de Ribeirão Preto – USP Escola de Música de Ribeirão Preto-USP, sob a regência do Prof. Dr. Rubens Russomanno Ricciardi.

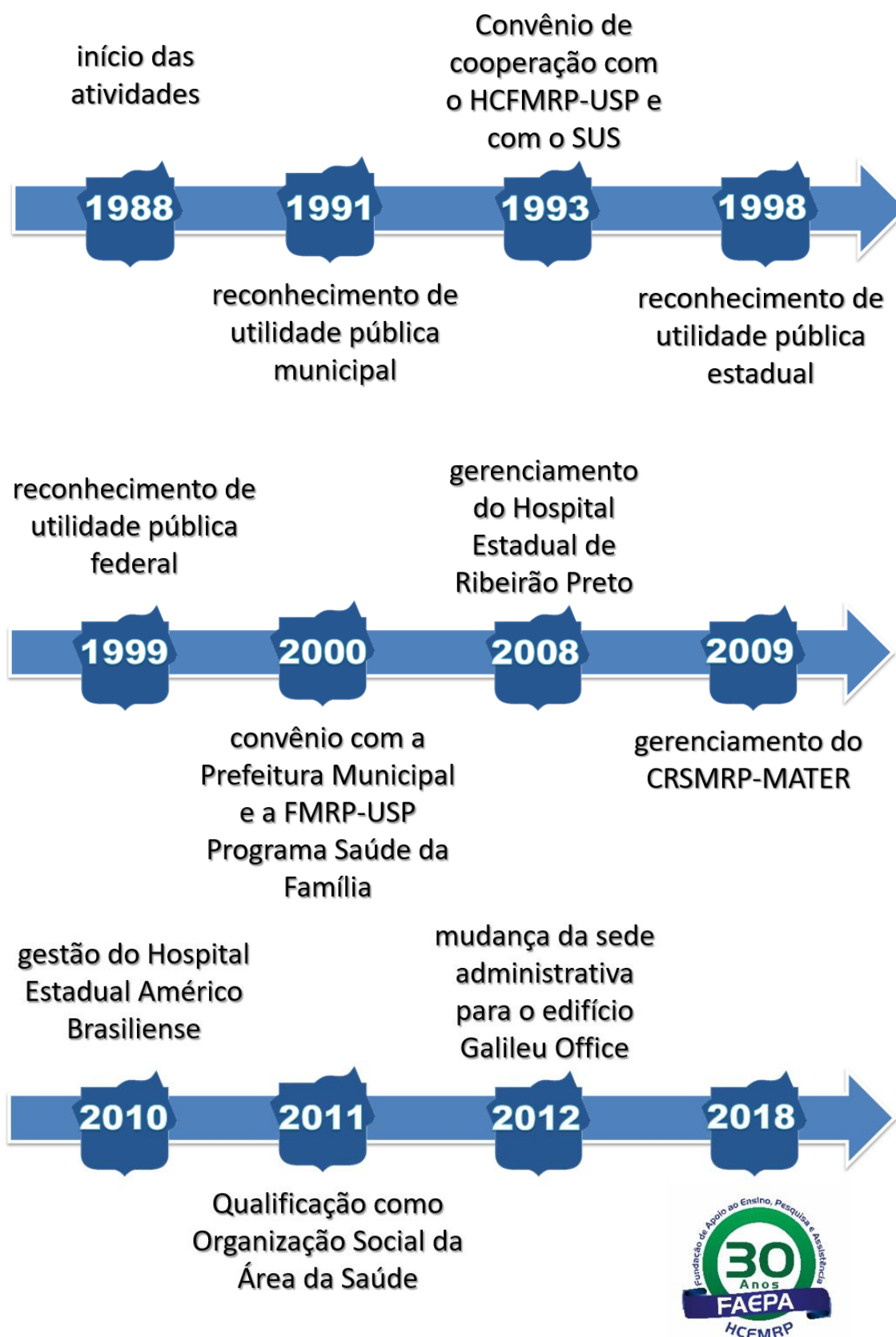




No ano de 2018 também houve programação comemorativa no âmbito do Centro de Referência da Saúde da Mulher de Ribeirão Preto – MATER, que completou 20 anos, e do Hospital Estadual de Ribeirão Preto e do Hospital Estadual Américo Brasiliense, que completaram 10 anos.



A TRAJETÓRIA DA FAEPA AO LONGO DOS 30 ANOS



PERFIL DA FAEPA

INSTITUIÇÃO E ÁREA DE ATUAÇÃO

A FAEPA é uma Instituição de direito privado sem fins lucrativos, certificada como entidade beneficente e qualificada como Organização Social pelo Governo do Estado de São Paulo. Foi criada em 1988, por iniciativa de um grupo de pessoas físicas e jurídicas de direito privado atuantes na área da saúde, com a finalidade precípua de atuar no desenvolvimento da assistência integral à saúde em benefício da sociedade em geral, e de colaborar com entidades voltadas à área da saúde, especialmente com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo (HCFMRP-USP).

Dessa forma, em 1993, com a autorização do Governo do Estado, o HCFMRP-USP e a FAEPA celebraram convênio para a execução de ações conjuntas voltadas às atividades assistenciais, de ensino e de pesquisa, objetivando o desenvolvimento da atenção integral à saúde. Com amparo nesse Convênio, a FAEPA passou a integrar, no mesmo ano, o Convênio Universitário, firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP) e o HCFMRP-USP, para a prestação de serviços médico-hospitalares aos beneficiários do Sistema Único de Saúde (SUS) do Município de Ribeirão Preto e Região. Em 2018, a Superintendência do HCFMRP-USP e a Diretoria da FAEPA apresentaram à SES-SP proposta para alteração nas cláusulas do convênio de integração ao SUS, objetivando a sua adequação ao modelo de gestão compartilhada que prevalece entre hospitais universitários e as fundações de apoio. Essa ação culminou com a edição de uma nova minuta de convênio que já passou a ser adotada no âmbito da SES-SP.

Em face de suas características sociais, bem como da comunhão de interesses de ordem pública e social, a FAEPA, gradativamente, passou a integrar ajustes celebrados nas três esferas de governo com o objetivo de promover programas estratégicos para o fortalecimento do SUS e o desenvolvimento das ciências da saúde. Assim, aumentou a sua atuação em projetos direcionados à estruturação da rede de saúde em Ribeirão Preto e Região com ações direcionadas à atenção integral à saúde.

Nesse contexto, no âmbito do HCFMRP-USP, a prioridade é a assistência de alta complexidade, contemplando transplantes, implantes, reabilitação, oncologia e outros procedimentos especiais. As ações conjuntas entre a FAEPA e o HCFMRP-USP são apresentadas no Encarte I.

Na atenção secundária, mantém contratos de gestão com a SES-SP, para gerenciamento de quatro hospitais estaduais: - Hospital Estadual de Ribeirão Preto

(HERibeirão), inaugurado em 2008, ao qual, em 2009, foi incorporado um serviço de reabilitação; - Centro Estadual de Referência da Mulher de Ribeirão Preto-MATER (CRSMRP-MATER), a partir de 2009; – Hospital Estadual Américo Brasiliense (HEAB), a partir de agosto de 2010, o qual conta com um Ambulatório de Especialidades Médicas e o Hospital Estadual de Serrana (HES), com inauguração prevista para abril de 2019. As atividades do HERibeirão, do CRSMRP-MATER e do HEAB são relatadas nos Encartes II, III e IV, respectivamente.

Conforme dados atuais da Diretoria Regional de Saúde (DIS XIII), o complexo de saúde composto pelo HCFMRP-USP, HERibeirão, CRSMRP-MATER e HEAB, é responsável por 80% dos procedimentos de alta complexidade e por 43% de média complexidade em toda a Região de Ribeirão Preto, que abriga uma demanda aproximada de 4 milhões de habitantes (dados extraídos do sistema Tabwin do Ministério da Saúde).

Com a Prefeitura Municipal de Ribeirão Preto, por meio de sua Secretaria da Saúde, a FAEPA integra dois Convênios com alcance na atenção ambulatorial primária e secundária para a população do Distrito de Saúde Oeste de Ribeirão Preto (Encarte IV). O mais antigo, mantido desde 2001, trata do gerenciamento de núcleos de saúde da família.

Adicionalmente a sua atuação no processo de hierarquização da assistência à saúde em âmbito regional, destacam-se, ainda, os Convênios mantidos com a SES-SP para manter as Farmácias de Componentes Especializados de Ribeirão Preto e Franca, o programa de Atenção à Violência Doméstica e Sexual do HCFMRP-USP, o Centro Multidisciplinar de Dispensação de Medicação de Alto Custo – CEDMAC – Parcerias SES-SP e Universidades, a Implantação do Observatório Regional de Atenção Hospitalar – ORAH e para custeio do transporte de equipes responsáveis pela retirada de órgãos para transplante.

Ainda na esfera estadual, a FAEPA integra Termo de Cooperação com o Departamento Regional de Saúde (DRS) XIV, com a interveniência do Consórcio de Desenvolvimento da Região do Governo de São João da Boa Vista – CONDERG, objetivando atendimento médico em níveis primário e secundário, pelos profissionais da área de Ortopedia e Traumatologia do HCFMRP-USP, no Hospital Regional de Divinolândia, aos beneficiários do SUS.

Paralelamente às atividades consolidadas no eixo de assistência integral à saúde, a FAEPA tem disponibilizado a sua infraestrutura gerencial para viabilizar a participação das entidades apoiadas, em especial o HCFMP-USP e a Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo (FMRPUSP), em projetos voltados ao desenvolvimento da pesquisa científica, mediante acordos celebrados com as agências financiadoras instaladas no País e no exterior, bem como com instituições privadas.

Com relação às ações voltadas ao desenvolvimento do ensino e ao aprimoramento profissional, destaca-se que nos últimos anos houve um aumento de cursos de extensão colocados à disposição da coletividade por meio de convênios com a FMRP-USP, cumprindo, assim, integralmente as suas finalidades estatutárias.

Com isso, em sua trajetória em parceria com o HCFMRP-USP e a FMRPUSP, a FAEPA consolidou a sua atuação na promoção, na preservação e na assistência à saúde, priorizando serviços de qualidade e gratuitos (mais de 95% dos pacientes atendidos são vinculados ao SUS), bem como no desenvolvimento de projetos no campo do ensino e da pesquisa de alcance nacional e internacional, preocupando-se, sempre, em manter a sua sustentabilidade e transparência em suas ações e prestações de contas.

Em face de suas finalidades estatutárias, dos títulos e certificações que validam a sua atuação como entidade de natureza social beneficente e dos vários convênios e contratos que mantém com órgãos públicos, a FAEPA está sujeita a prestar contas às seguintes entidades: Curadoria de Fundações do Ministério Público, Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, Ministério da Saúde, Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, Secretaria de Estado da Fazenda de São Paulo, Secretaria Municipal de Saúde de Ribeirão Preto e Auditoria Externa Independente.

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura administrativa central da FAEPA, responsável pelos processos decisórios, incluindo planejamento, execução e controle das estratégias operacionais e de investimentos, é composta pela Diretoria, Conselho de Curadores e de Administração e Conselho Consultivo. Em 2018, a composição destes órgãos foi a seguinte.

DIRETORIA

Diretor Executivo: Prof. Dr. Ricardo de Carvalho Cavalli

Diretor Científico: Prof. Dr. Valdair Francisco Muglia

CONSELHO CURADORES E DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente: Prof^a. Dra. Margaret de Castro

Vice-Presidente: Prof. Dr. Rui Alberto Ferriani

Membros Titulares:

Prof. Dr. Benedito Carlos Maciel	Prof. Dr. Benedicto Oscar Colli
Prof. Dr. Jorge Elias Júnior	Prof. Dr. Wilson Marques Júnior
Prof ^a . Dra. Rosana Maria dos Reis	Prof ^a . Dra. Marisa Marcia Mussi
Sr. Carlos Roberto de Castro	Prof. Dr. Edson Garcia Soares
Sr. Antônio Marcos Domingos	Prof. Dr. Afonso Dinis Costa Passos
Prof. Dr. Luis Vicente Garcia	Prof. Dr. Silvio Tucci Júnior
Prof. Dr. Eduardo Melani Rocha	Dr. Fabrício de Carvalho Cleto
Prof ^a . Dra. Silvana Martins Mashima	

CONSELHO CONSULTIVO

Presidente: Sr. Paulo Tadeu Rivalta de Barros

Vice-Presidente: Dr. Ovídio Rocha Barros Sandoval

Membros:

Prof. Dr. Marcos Felipe Silva de Sá	Cel. Pedro Luiz Pegoraro
Prof. Dr. Benedito Carlos Maciel	Dr. Afonso Reis Duarte
Prof. Dr. Jair Lício Ferreira Santos	Sr. Dorival Luiz Balbino de Souza
Dr. Domingos Assad Stocco	Sr. Ronaldo Dias Capeli
Dr. Ruy Salgado Ribeiro	Dr. Fabricio de Carvalho Cleto
Sr. Marcos Cesário Frateschi	Prof. Dr. Sandro Scarpelini
Sr. ^a Mariana Aude Jábali	Prof ^a . Dra. Sueli Vilela
Sr. Maurílio Biagi Filho	Dr. Carlos César Barbosa

Atualmente, a estrutura organizacional da FAEPA, além dos seus órgãos decisórios, tal como definido anteriormente, conta com as seguintes áreas: Coordenadoria Técnica-Administrativa, Secretaria Geral, Assessoria Jurídica, Unidade de Contabilidade, Unidade de Finanças, Unidade de Informática, Unidade de Recursos

Humanos, Unidade de Compras e Importações, Áreas de Planejamento e Infraestrutura, Unidade de Atendimento a Pacientes Particulares e Conveniados, Unidade de Convenções e Eventos e Unidade de Apoio à Pesquisa.

Desde 2012, a sede administrativa da FAEPA está instalada na Rua Galileu Galilei, 1.800 - Edifício Galileu Office, Condomínio Itamaraty, na Cidade de Ribeirão Preto, Estado de São Paulo.

ESTRATÉGIA DE GESTÃO

ATIVIDADES ASSISTENCIAIS

A estratégia de gestão da FAEPA é fundamentada nas normas estabelecidas em seu Estatuto Social e Regimento Interno, em diretrizes gerais definidas pelo Conselho de Curadores e de Administração e em metas pactuadas por meio dos instrumentos jurídicos firmados com as entidades públicas ou privadas.

Pautada por princípios éticos, pelo acatamento integral das legislações vigentes e atenta às condições para manutenção do seu equilíbrio econômico-financeiro, ao longo de sua história, a FAEPA tem mantido como estratégia principal direcionar os seus recursos, humanos e materiais, para ações que se coadunam com os interesses do HCFMRP-USP, prioritariamente para oferecer assistência integral à saúde aos usuários do SUS. Atualmente, essas atividades são realizadas, majoritariamente, no âmbito do HCFMRP-USP, do HERibeirão, do CRSMRP-Mater e do HEAB, conforme demonstrado na Tabela 1.

Tabela 1: FAEPA - HCFMRP-USP – HERibeirão – CRSMRP-Mater – HEAB
Indicadores Assistenciais Gerais em 2018

Descrição	SUS		Particulares e Conveniados		Total	
	Número	%	Número	%	Número	%
Atendimentos / Consultas	572.479	92,5	46.503	7,5	618.982	100
Internações	34.529	97,5	889	2,5	35.418	100
Cirurgias	26.878	94,2	1.663	5,8	28.541	100
Partos	1.462	91,7	132	8,3	1.594	100
Exames Laboratoriais / Especializados e Procedimentos	3.632.973	98,0	59.048	2,0	3.708.568	100

INVESTIMENTO EM ENSINO E PESQUISA

Paralelamente à aplicação de recursos para manutenção do volume e da qualidade dos serviços médico-hospitalares prestados, a FAEPA mantém linha de

investimento para o desenvolvimento de programas de apoio à pesquisa e ao ensino, contemplando profissionais que participam da execução das suas atividades fins. Nessas áreas destacam-se, principalmente, a manutenção do denominado Programa de Auxílios FAEPA, cujos indicadores são apresentados na Tabela 1 e Gráficos 1 e 2, a participação na consolidação da Unidade de Pesquisa Clínica do HCFMRP-USP, com investimento anual de, aproximadamente, R\$2.700.000,00, e o apoio às atividades de ensino realizados no âmbito do HCFMRP-USP, incluindo a contratação de vinte e dois docentes, totalizando cerca de R\$7.000.000,00 de recursos aplicados.

Gráfico 1: FAEPA - Evolução do Programa de Auxílios – Número de solicitações

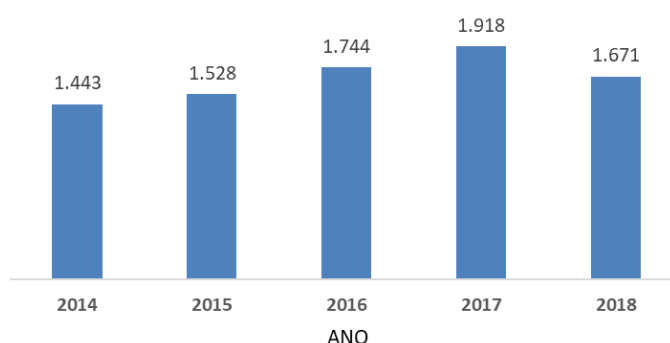
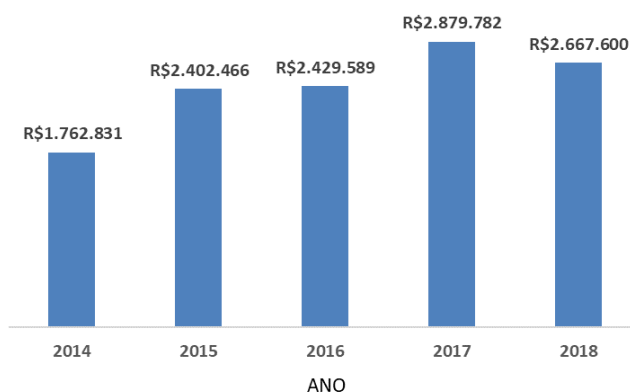


Gráfico 2: FAEPA - Evolução do Programa de Auxílios – Valor aprovado



OUTRAS ATIVIDADES DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Cursos e Simpósios

A FAEPA colabora nas atividades administrativas e financeiras de eventos técnicos e científicos bem como cursos de extensão universitária organizados pelos profissionais que atuam no HCFMRP-USP e FMRP-USP. Em 2018, essa atividade movimentou ao redor de R\$ 3.200.000,00, sendo que, aproximadamente 90% destinaram-se a cobrir os custos diretos dos eventos.

Centro de Convenções Ribeirão Preto

A FAEPA gerencia o Centro de Convenções Ribeirão Preto – CCRP desde o ano de 2001, ano de sua inauguração. No ano de 2018, o Centro celebrou um total de 59 contratos para realização de eventos, distribuídos em várias áreas de interesse, dentre eles evento médico-científicos, empresariais e formaturas.

O CCRP tem sido palco de importantes eventos voltados à propagação de conhecimento científico, os quais também recebem financiamento da FAEPA, no âmbito de seu Programa de Auxílios ou por meio de apoio dos Departamentos Clínicos. Em 2018, o apoio foi de aproximadamente R\$100.000,00. Ressalta-se que essa quantia não foi contabilizada na receita do Centro que consta da demonstração do Resultado do Exercício, no valor de R\$ 746.500,03, vez que se trata de transferência entre contas da FAEPA.

Estacionamentos

Em 2018, a FAEPA administrou cinco estacionamento, um anexo ao Centro de Convenções, atendendo a sua demanda e a dos estabelecimentos comerciais instalados nas adjacências, e quatro localizados ao redor do prédio do HC-Campus.

APOIO A ENTIDADES DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

Adicionalmente às ações em saúde integral e em desenvolvimento de ensino e pesquisa, a FAEPA também apoia entidades de assistência social, que têm por objetivo garantir a indivíduos fragilizados o direito à saúde e à integração à família e à comunidade. As instituições identificadas a seguir, receberam, no conjunto, R\$316.981,32.

LIGA DE ASSISTÊNCIA AOS PACIENTES DO HCFMRP-USP – LAP. Tem como objetivo a prestação de auxílio financeiro e material aos pacientes de baixo nível socioeconômico atendidos no HCFMRP-USP. Essa entidade recebe o apoio financeiro da FAEPA há mais de vinte anos. Em 2018, além de promover eventos voltados ao acolhimento e humanização, nos dias das mães, dos pais, das crianças e no natal, concedeu os auxílios discriminados na Tabela 2.

Tabela 2: Auxílios concedidos pela LAP em 2018

Espécie	Número de pacientes beneficiados
Medicamento	445
Locomoção – nº de vales transportes	2.157
Locomoção para pacientes especiais	59
Leite Especial	303
Órtese, prótese, cadeira de rodas, óculos, andador	52
Enxoval para recém-nascido e vestuário (peças)	394
Kit de higiene	403

LAR FRANCISCO DE ASSIS – CASA DE APOIO AO ACAMADO. A Instituição atende pacientes portadores de doenças crônicas sem perspectivas terapêuticas, em fase intermediária ou final, de todas as idades e de ambos os sexos. O serviço é prestado por meio de equipe multidisciplinar que atua em cuidados paliativos, que também promove atividades de amparo aos pacientes e suas famílias visando a preservação dos vínculos familiares e a reintegração familiar quando se faz necessário. Em 2018, 15 pacientes foram acolhidos pelo Lar.

ASSOCIAÇÃO DE APOIO AO PSICÓTICO – A finalidade estatutária da entidade é “desenvolver ações sócio-assistenciais, de proteção especial de média complexidade para pessoas com deficiência intelectual decorrentes de transtorno mental, para melhorar sua qualidade de vida, para sua inserção social na vida comunitária e familiar, bem como defesa dos seus direitos e interesses”. Em 2018, contemplou, mensalmente, 47 usuários.

ADEVIRP – Associação dos Deficientes Visuais de Ribeirão Preto e Região é uma instituição sem fins lucrativos, cujo objetivo geral é “proporcionar o serviço de proteção social especial de média complexidade para pessoas com deficiência e suas famílias, a garantia de direitos, o desenvolvimento de mecanismos para inclusão, a equiparação de oportunidades e o desenvolvimento da autonomia das pessoas com deficiência visual”. Em 2018, foram atendidos 135 usuários, sendo 68 residentes em Ribeirão Preto e 67 em outros municípios.

FORÇA DE TRABALHO TOTAL

No final de 2018, a FAEPA contava com 2.903 empregados, distribuídos conforme Gráfico 2. Destaca-se que o crescimento mais acentuado no período de 2008 a 2011, demonstrado no Gráfico 3, é reflexo do início do gerenciamento, pela FAEPA, do HERibeirão, CRSMRP-MATER e HEAB, respectivamente. Completava, ainda, a força de trabalho da FAEPA, 50 aprendizes e terceirizados nas áreas de anestesiologia, vigilância patrimonial e limpeza.

Gráfico 3: FAEPA - Quadro de Pessoal por Unidade – 31.12.2018

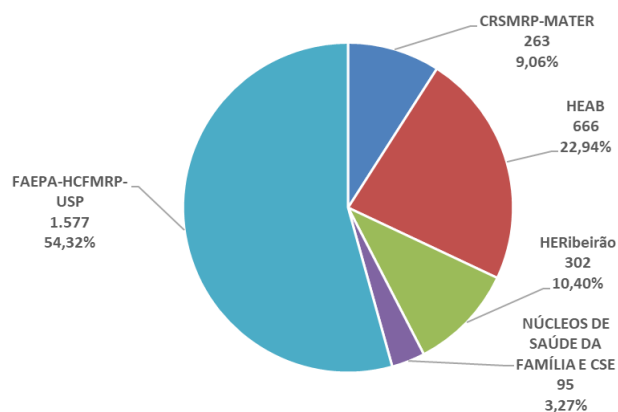
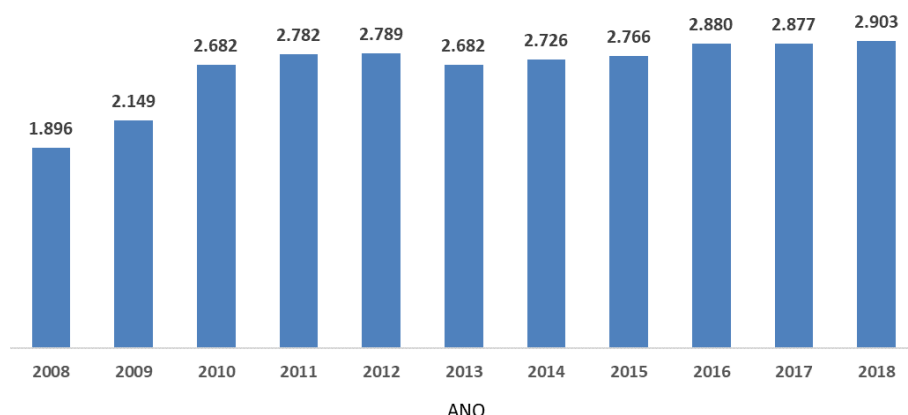


Gráfico 4: FAEPA - Evolução do Quadro de Pessoal



SÍNTESE DO DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

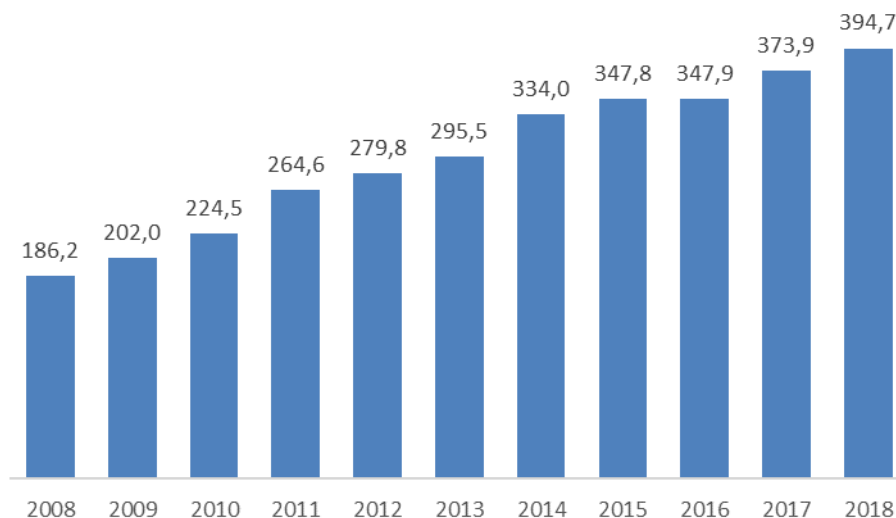
A proposta anual de aplicação de recursos financeiros da FAEPA, elaborada pela sua Diretoria, é submetida à apreciação de seu Conselho Consultivo e à aprovação de seu Conselho de Curadores e de Administração, no final do quarto trimestre do ano precedente.

Para melhor compreensão dos registros contábeis e das prestações de contas, a Administração da Fundação segmenta sua estrutura operacional na seguinte conformidade:

- FAEPA: FAEPA/Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto;
- HERibeirão: Hospital Estadual de Ribeirão Preto;
- MATER: Centro de Referência da Saúde da Mulher Ribeirão Preto;
- HEAB: Hospital Estadual Américo Brasiliense.

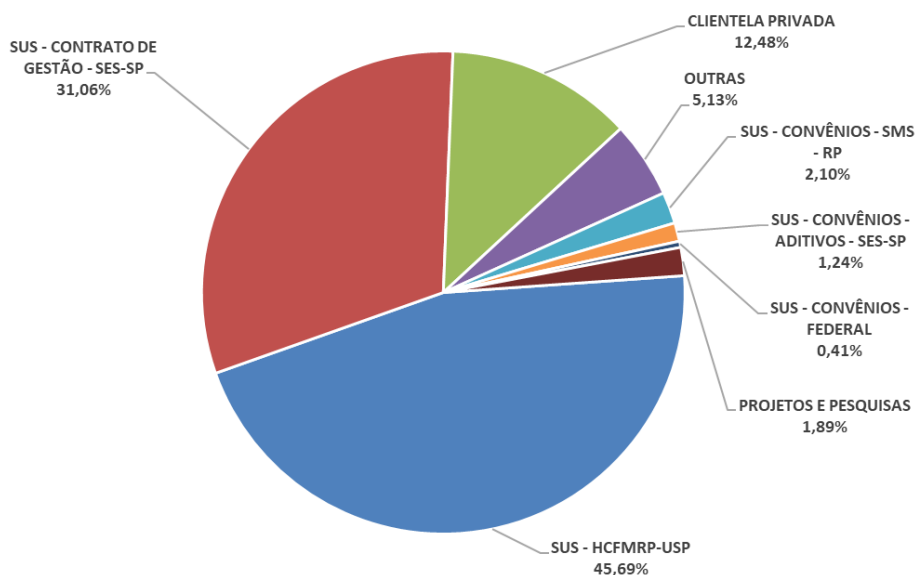
Nos últimos 11 anos, houve três períodos em que as receitas da FAEPA tiveram aumentos mais significativos. O primeiro, entre 2008 e 2010, a partir da celebração dos ajustes para gerenciamento dos hospitais estaduais, que também determinou a alteração da composição da receita, vez que até 2007 estava vinculada, majoritariamente, aos serviços médico-hospitalares realizados no âmbito do HCFMRP-USP. O segundo, em 2015, quando foram incluídos no Convênio com SUS/HCFMRP-USP, incentivos financeiros para programas especiais, como urgência e emergência, rede cegonha e rede viver sem limites. O terceiro em 2018, com o aumento da receita bruta da Clínica Civil, especificamente no atendimento a usuários de planos de saúde.

Gráfico 5: FAEPA - Evolução da Receita Operacional – Em milhões de Reais



Conforme demonstrado no Gráfico 6, as receitas da FAEPA vinculadas aos serviços de atenção à saúde prestados aos usuários do SUS atingem mais de 81% do total das receitas operacionais.

Gráfico 6: FAEPA - Origem da Receita – 2018



Com o objetivo de contextualizar o desempenho operacional da FAEPA em 2018, destacam-se a seguir alguns comentários relativos às principais variações na demonstração do resultado operacional para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e de 2017, replicado na Tabela 3.

Tabela 3: Demonstração do Resultado do Exercício de 2018

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS		
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E DE 2017		
(Em reais)		
	2018	2017
RECEITAS OPERACIONAIS	391.982.600	373.939.400
Renda Hospitalar - SUS	179.128.342	174.480.412
Renda SUS - Aditivos	-	-
Convênio Hospital Estadual de Rib. Preto	31.610.870	28.391.961
Convênio Centro Ref Saúde Mulher Rib.Preto-Mater	27.330.389	25.434.827
Convênio Hospital Estadual de Américo Brasiliense	62.860.858	61.193.165
Convênios Públicos - Municipal	8.240.342	7.961.827
Convênios Públicos - Estadual	4.841.575	7.563.529
Convênios Públicos - Federal	1.430.471	62.979
Convênios Públicos - Outros	264.025	18.929
Renda Hospitalar - Convênios Atendimentos Médicos	40.661.954	31.024.202
Renda Hospitalar - Atendimentos Particulares	8.255.511	7.926.122
Projetos e Pesquisas	7.404.813	7.539.076
Receitas com Estacionamento	3.382.376	3.044.901
Receitas com Centro de Convenções	746.500	956.785
Outras Receitas Operacionais	15.824.573	18.340.685
DESPESAS OPERACIONAIS	(387.930.697)	(379.949.975)
Despesa com Pessoal	(161.363.207)	(160.786.656)
Medicamentos e Materiais de Consumo	(77.025.569)	(69.509.070)
Despesas Administrativas e Gerais	(16.575.699)	(15.376.848)
Serviços de Terceiros	(57.191.939)	(55.026.670)
Despesas com Repasses	(65.175.338)	(69.850.481)
Despesas com Bens de Terceiros	(1.243.633)	(212.456)
Despesas com Amortizações e Depreciações	(4.290.852)	(3.718.455)
Despesas com Contingências e Perdas	(4.941.053)	(4.746.825)
Outras Despesas Operacionais	(123.408)	(722.514)
SUPERAVIT ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	4.051.903	- 6.010.575
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	9.661.079	15.063.864
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	13.712.981	9.053.289

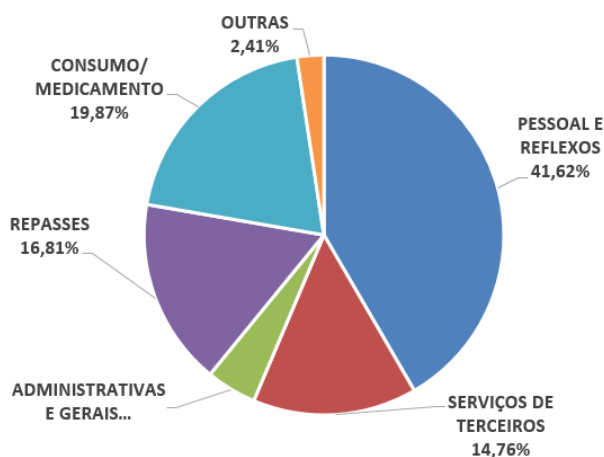
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Com relação às Receitas Operacionais, que, no total, aumentaram 4,85%, a variação financeira mais significativa foi na receita vinculada aos Contratos de Gestão, com acréscimo de mais de R\$6.700.000,00, refletindo a repactuação orçamentária realizada no final do exercício de 2017, que permitiu a recuperação de perdas inflacionárias de períodos anteriores. A renda gerada pelo atendimento da clientela privada, também apresentou uma variação positiva de destaque, próxima de 25,61%,

em consequência do crescimento do atendimento de beneficiário de planos e seguro de saúde, alavancada principalmente pelo aumento do número de cirurgias e consultas após a mudança para o novo ambulatório. Ocorreu, também, um discreto crescimento da receita do convênio com SUS (2,66%). Observou-se um aumento nas receitas de Convênios Públicos Federais em decorrência da execução dos projetos vinculados ao PRONON e PRONAS cuja realização da receita se dá no momento do reconhecimento da despesa correspondente.

No que tange à elevação em 2,05% nas Despesas Operacionais, duas rubricas tiveram um crescimento mais representativo. A primeira foi a alínea de Despesas com Medicamentos e Materiais de Consumo, cujo aumento de 10,83%, se deu em razão do aumento de despesas com materiais de consumo da Clínica Civil provocado pelo aumento do número de atendimentos. A segunda foi a alínea Despesas Administrativas e Gerais, cujo crescimento de 14,20% foi afetado principalmente com o aumento dos serviços públicos acima dos índices de inflação.

Gráfico 7: FAEPA - Composição da Despesa Operacional – 2018



Não obstante o resultado operacional positivo de 2018, com a participação decisiva das receitas financeiras, e o resultado geral apresentado nas Demonstrações Contábeis demonstrarem que a FAEPA continua mantendo adequado nível de liquidez, faz-se necessário registrar o trabalho incessante da administração da FAEPA, das unidades de saúde por ela gerenciadas e do HCFMRP-USP no sentido de se manter o equilíbrio econômico-financeiro, sem comprometer a confiabilidade e a qualidade dos serviços prestados.

Gráfico 8: - FAEPA – Indicadores Financeiros - 2018

