



2022

RELATÓRIO DE  
ATIVIDADES

ENCARTE VI

Hospital das Clínicas  
de Bauru



*Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e  
Assistência do Hospital das Clínicas da FMRP-USP*

# ÍNDICE

HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL	3
ESTRUTURA FÍSICA	5
ESTRUTURA ADMINISTRATIVA E FORÇA DE TRABALHO	5
CARACTERÍSTICAS DAS ATIVIDADES ASSISTENCIAIS	5
ATENDIMENTO MULTIPROFISSIONAL INTEGRADO	6
INDICADORES ASSISTENCIAIS	6
INDICADORES DE QUALIDADE	7
PRÉ-REQUISITOS PARA AVALIAÇÃO DA PARTE VARIÁVEL	8
INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS	10

## HOSPITAL DAS CLÍNICAS DE BAURU – HC BAURU

### HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL

Em 6 de julho de 2018, um importante marco para Bauru e região foi escrito, com a assinatura, na sede do Governo paulista, do decreto que cria oficialmente o Hospital das Clínicas de Bauru. O Decreto Nº 63.589 foi publicado em 7 de julho no Diário Oficial do Estado.

Foi assinado também, na cerimônia, o termo de cessão de uso das Unidades 1 e 2 do Hospital de Reabilitação de Anomalias Craniofaciais (HRAC/Centrinho) da USP, permitindo à Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP) fazer as adequações estruturais necessárias para o espaço compor o complexo do HC de Bauru.

A proposta foi de que o HC da USP-Bauru fosse um hospital de ensino vinculado administrativamente à SES-SP e ao Sistema Único de Saúde (SUS), mas associado à Universidade de São Paulo para a gerência acadêmica e assistencial, aproveitando as expertises dos professores e pós-graduandos dos cursos já instalados.

Diante da demanda por atendimento médico gerada pelo pandêmico, ocasionado pelo coronavírus (COVID-19), no primeiro semestre de 2020, o Governo de São Paulo iniciou as atividades no futuro prédio do HC, com a ativação de um hospital de campanha para Covid-19 de forma emergencial.

No processo de ativação definitiva do HC Bauru, a SES-SP realizou Convocação Pública objetivando selecionar uma Organização Social na Área da Saúde para a gestão da unidade. No dia 28/05/2022, foi publicado no Diário Oficial do Estado, Despacho do Secretário de Estado da Saúde, que declarou que a Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Assistência do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto (FAEPA) seria a gestora do Hospital das Clínicas de Bauru (HCB), mediante Contrato de Gestão SES-PRC-2022/03560, firmado com o Governo do Estado por meio da SES-SP.

Em 01/08/2022, a FAEPA assumiu a gestão dos leitos de campanha instalados no prédio da Unidade Clínicas, dando continuidade às atividades ali existentes.

Comprometidos em atender às demandas assistenciais previstas no Contrato de Gestão, foram tomadas providências para viabilizar o funcionamento do Hospital das Clínicas como Hospital Geral. Após superar todos os obstáculos, em 02/09/2022, foi emitida a autorização de funcionamento como Hospital Geral para o Hospital das Clínicas de Bauru- HCB - para funcionamento como Hospital Geral, o que permitiu a ampliação da oferta de atendimento à população, além dos casos de COVID-19.

O modelo assistencial clínico, prevê a ampliação da oferta de leitos para assistência de média complexidade e a otimização dos leitos de referência terciária. Nesse contexto, o HC Bauru recebe pacientes com doenças como: insuficiência cardíaca descompensada, pneumonia, asma exacerbada, trombose venosa profunda/embolia pulmonar, doença pulmonar obstrutiva crônica exacerbada, cirrose hepática descompensada, diabetes descompensada, infecção do trato urinário, alteração de função renal ou distúrbios hidro-eletrolíticos, dengue, infecção por Coronavírus/Influenza, celulite/erisipela, acidentes por animais peçonhentos, delirium superposto ou não a síndrome demencial prévia, pacientes em cuidados paliativos já definido previamente ou com quadro clínico que necessite tal definição, entre outras.

Nesse contexto, o HC Bauru recebe pacientes com descompensação clínica do SUS da região do Departamento Regional de Saúde de Bauru (DRS VI) do Estado de São Paulo, encaminhados pelas unidades solicitantes conforme definição da Central de Regulação e Oferta de Serviços de Saúde (CROSS).

Durante à estruturação do prédio da Unidade Clínicas, foi previsto que a gestão do Hospital de Reabilitação de Anomalias Craniofaciais (HRAC) iniciaria em novembro de 2022. Porém, este prazo foi dilatado para o início de fevereiro de 2023.

Diante das dúvidas apresentadas pelos servidores USP e em atendimento ao pedido da equipe de transição da gestão, composta pela USP, SES e FAEPA, durante o mês de outubro de 2022, a diretoria do HC Bauru realizou rodas de conversa com todas as lideranças do HRAC. O objetivo foi prestar esclarecimentos sobre o projeto e elucidar dúvidas importantes para que os servidores pudessem tomar uma decisão sobre anuir ou não ao termo que os colocaria sob gestão da FAEPA.

## **ESTRUTURA FÍSICA**

O HC Bauru está localizado na Rua Silvio Marchione, 3-20, bairro Vila Nova Cidade Universitária, Bauru - SP, com área construída de 33395,57 m², em um terreno de 42914,17 m². A sua implantação ocorrerá de forma gradativa ao longo de seus dois primeiros anos. Em 2022, contou com 50 leitos, sendo:

- 40 leitos de Enfermaria de Clínica Médica;
- 10 Leitos de UTI.

## **ESTRUTURA ADMINISTRATIVA E FORÇA DE TRABALHO**

O HC Bauru tem a seguinte estrutura administrativa:

- I. Diretoria Geral.
- II. Diretoria de Atenção à Saúde.
- III. Diretoria de Apoio Técnico e Administrativo.

Para o cumprimento de suas metas, o Hospital das Clínicas de Bauru conta com profissionais comprometidos com as diretrizes institucionais.

No final de 2022, o quadro de pessoal do HC Bauru era constituído por 236 funcionários, além de uma equipe de 54 profissionais terceirizados nas áreas de higiene e limpeza, segurança patrimonial e nutrição, completando a estrutura de recursos humanos necessária para o desenvolvimento das atividades do Hospital.

## **CARACTERÍSTICAS DAS ATIVIDADES ASSISTENCIAIS**

No HC Bauru são prestados serviços de assistência hospitalar, multiprofissional, integrada e, prioritariamente, de média complexidade para pacientes adultos do DRS VI, sendo exclusivos aos usuários do SUS.

Um dos principais objetivos das internações no HC Bauru é a compensação clínica de pacientes de média complexidade em diversas áreas, incluindo Clínica Médica e Terapia Intensiva. Esses pacientes são provenientes das Unidades de Pronto Atendimento do DRS VI e de hospitais de diferentes níveis de complexidade, especialmente da Rede Urgência e Emergência (RUE), que serve como porta de entrada para o sistema de saúde.

## **ATENDIMENTO MULTIPROFISSIONAL INTEGRADO**

O projeto assistencial do HC Bauru contempla o atendimento por equipe multiprofissional composta por médicos, enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, fisioterapeutas e fonoaudiólogos. A atuação ocorre na perspectiva de um olhar integrado e plural do atendimento e atenção multiprofissional de acordo com a demanda e o perfil assistencial dos pacientes.

Todos os locais assistenciais do HC Bauru, incluindo enfermarias e UTI, conta com a atuação de uma equipe multiprofissional adequada ao perfil assistencial, que colabora para a construção do plano terapêutico multiprofissional e integrado de cada paciente. As ferramentas utilizadas nos atendimentos e na construção deste plano são os atendimentos individuais, discussão de caso clínico, participação nas Reuniões Rápidas de Segurança (*Safety Huddle*) e realização de visitas multiprofissionais, que ocorrem nas enfermarias clínica e UTI.

## INDICADORES ASSISTENCIAIS

Os indicadores de produção do período de agosto a dezembro de 2022, encontram-se registrados nas Tabelas 1 a 3. Na sequência, são apresentados os indicadores de qualidade.

### INDICADORES QUANTITATIVOS

Tabela 1 – HC Bauru– INTERNAÇÕES – 2º Semestre 2022

Tipo Atendimento	Metas Pactuadas SES	Realizado	Índice Realizado
Clínica Médica	360	149	42,11%
Pediatria	20	0	0%
<b>Total</b>	<b>380</b>	<b>149</b>	<b>39,21%</b>

Tabela 2 – HC Bauru– Pacientes Dia – 2º Semestre 2022

Tipo Atendimento	Pacientes - Dia
Clínica Médica	1.000
UTI Adulto	435
<b>Total</b>	<b>1435</b>

Tabela 3 - HC Bauru –Urgência / Emergência – 2º Semestre 2022

Tipo Atendimento	Metas Pactuadas SES	Realizado	Índice Realizado
Consultas de Urgências	4	0	0%
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

O HC Bauru encontra-se em fase de implantação. No início da implantação, a FAEPA permaneceu no atendimento como Hospital de Campanha para a COVID-19. Soma-se a isso, o atraso na incorporação dos funcionários da Universidade de São Paulo à Unidade bem como os problemas na estrutura física encontrados, impossibilitou o atendimento de 100% das metas pactuadas. A FAEPA, em conjunto com a Secretaria de Estado da Saúde estão envidando todos os esforços no sentido de sanar essas pendências, no intuito de viabilizar o pleno funcionamento do projeto.

Quando atuava como Hospital de Campanha, o HC Bauru tinha habilitação para atender exclusivamente pacientes com diagnóstico confirmado de COVID 19. Com a redução de casos, graças ao abrandamento do cenário pandêmico, houve

uma queda na demanda por leitos, o que prejudicou o cumprimento das metas assistenciais.

No entanto, com a habilitação do HC Bauru como Hospital Geral, foi possível iniciar o atendimento de pacientes com outras comorbidades, o que favoreceu a rede de saúde com a ampliação de oferta de leitos.

## INDICADORES DE QUALIDADE

Na avaliação dos serviços prestados mediante Contratos de Gestão, além das metas quantitativas, são estabelecidos indicadores de qualidade que interferem no financiamento da parte variável dos ajustes, que, a exemplo dos indicadores assistenciais, são reavaliados trimestralmente.

Durante o período avaliado, o HC Bauru cumpriu os pré-requisitos propostos pela CGCSS, mas apresentou desempenho parcial em relação aos indicadores de qualidade propostos. No entanto, as justificativas foram apresentadas e aceitas pelo DRS VI e CGCSS durante a reunião de avaliação, considerando-se a fase de implantação do Hospital.

## PRÉ-REQUISITOS PARA AVALIAÇÃO DA PARTE VARIÁVEL

### 1. Apresentação de AIH.

- a. Percentual de AIH referente à saída. Avalia a proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar.

**Meta:** Apresentar a totalidade (100%) de AIH referente às saídas em cada mês de competência.

**Resultado:** meta cumprida

- b. Percentual de registro de CEP correspondentes ao endereço. O objetivo é conhecer a localidade de residência do paciente para avaliar a adequada inserção regional do hospital por meio da caracterização da origem da demanda.

**Meta:** Apresentar, no mínimo, 98% de CEPs corretos (correspondentes aos endereços registrados) para os registros no Sistema de Informações Hospitalares (SIH).

**Resultado:** Meta cumprida

- c. Porcentagem de registro de, pelo menos, um diagnóstico secundário por especialidade.

**Meta:** Parâmetro de, no mínimo, 30% em clínica médica, 28% em clínica cirúrgica, e 20% em clínica psiquiátrica.

**Resultado:** Meta cumprida

## 2. Programas de Controle de Infecção Hospitalar

Este indicador tem como objetivo acompanhar os índices de infecção hospitalar a partir dos dados informados nas planilhas de notificação de infecções hospitalares do Sistema de Vigilância Epidemiológica das Infecções Hospitalares do Estado de São Paulo, conforme perfil do hospital.

**Meta:** Enviar, por via eletrônica, cópia das planilhas de notificações do Sistema de Vigilância Epidemiológica das Infecções Hospitalares do Estado de São Paulo para a Diretoria Técnica da Divisão de Infecção Hospitalar do Centro de Vigilância Epidemiológica – CVE, com cópia para a CGCSS, até o dia 20 do mês subsequente.

**Resultado:** Meta cumprida

## METAS E INDICADORES DE QUALIDADE PARA 2022

### 1. Qualidade de informação:

#### 1.1 Inserção de dados no Sistema Gestão em Saúde.

**Meta:** A inserção de dados no sistema deverá cumprir as datas estabelecidas.

Informação	Data limite
Dados de Produção	Dia 11
Dados dos indicadores de qualidade	Dia 15
Dados econômico-financeiros	Dia 20
Custos	Último dia do mês

**Resultado:** Os dados de produção, dados dos indicadores de qualidade e custos, foram enviados através de documento De - Para com informações referentes ao 2º semestre (agosto a dezembro/2023), pois devido ao processo de estruturação do hospital, não foi possível estruturar os dados e cumprir com o envio mensal, conforme estabelecido.

Em relação aos dados econômico-financeiros, considerando que estes dados seguem a estrutura já desenvolvida pela FAEPA, foram informados regularmente, conforme a data estabelecida.



**1.2 Solicitação de alteração de dados inseridos no Sistema Gestão em Saúde.**

**Meta:** É aceita, por mês, apenas 01 (uma) solicitação de alteração de dado contábil, financeiro ou custos inseridos no sistema de gestão.

**Resultado:** Meta cumprida

**1.3 Manutenção do Módulo de Leitos no Sistema Central de Regulação de Ofertas de Serviços de Saúde–CROSS.**

**Meta:** Informar o mapa de leitos do hospital no Módulo de Leitos ou Módulo de Leitos com AIH do Portal CROSS com atualização contínua da ocupação dos leitos para internação e, caso ocorra, dos leitos extras.

**Resultado:** Meta cumprida

**1.4 Entrega de documentos ao Centro de Atendimento à Fiscalização (CAF) da CGCSS:**

**Meta:** Entregar 100% dos documentos no prazo solicitado. A aferição ocorre por meio de relatório elaborado pelo CAF com as datas de solicitação e de entrega.

**Resultado:** Meta cumprida

## INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

O Contrato de Gestão celebrado entre a SES-SP e a FAEPA em julho de 2022, com data de início em 01/08/2022 e vigência de 05 (cinco) anos, previu o montante global de R\$ 22.748.699,85 (vinte e dois milhões, setecentos e quarenta e oito mil, seiscentos e noventa e nove reais e oitenta e cinco centavos) ao Hospital das Clínicas de Bauru.

Em outubro de 2022, de acordo com o TERMO DE ADITAMENTO 01/2022, ocorreu a reprogramação das metas assistenciais e o repasse de custeio referente aos meses de novembro e dezembro, excluindo execução das atividades assistenciais relativas ao Hospital de Reabilitação de Anomalias Craniofaciais - HRAC, reduzindo a importância de R\$ 9.042.639,72, do valor global previsto no Contrato de Gestão.

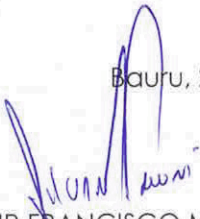
Diante das demandas urgentes que o HC Bauru apresentava, foi feito o repasse de recursos financeiros de investimento na importância de R\$ 6.972.803,65, em parcela única no mês de dezembro de 2022 para recuperação da cobertura da edificação, instalação de ancoragem e linha de vida. Além disso, foram adquiridos equipamentos e mobiliários essenciais para implantação da primeira fase do Hospital.

As despesas operacionais do exercício 2022, por regime de caixa, totalizaram R\$ 5.634.939,05.

Tabela 4: FAEPA – HC Bauru - Despesas - Fluxo de Caixa – 2022.

DESPESAS - FLUXO DE CAIXA 2022	
Pessoal (CLT)	R\$ 2.983.353,62
Serviços Terceirizados	R\$ 1.262.636,38
Materiais	R\$ 1.077.483,87
Utilidade Pública	R\$ 11.000,00
Financeiras	R\$ 1.635,40
Manutenção Predial	R\$ 0
Investimentos	R\$ 153.175,12
Ressarcimento por Rateio	R\$ 145.654,66
Total de Despesas	R\$ 5.634.939,05

Bauru, 29 de março de 2023.



Prof. Dr. VALDAIR FRANCISCO MUGLIA  
Diretor Executivo