

2023

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ENCARTE VII

Hospital das
Clínicas de Bauru

ÍNDICE

| | |
|---|----|
| HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL | 3 |
| ESTRUTURA FÍSICA | 4 |
| ESTRUTURA ADMINISTRATIVA E FORÇA DE TRABALHO | 5 |
| PROCESSO DE IMPLANTAÇÃO..... | 5 |
| CARACTERÍSTICAS DAS ATIVIDADES ASSISTENCIAIS | 7 |
| ATENDIMENTO MULTIPROFISSIONAL INTEGRADO | 7 |
| CENTRO INTEGRADO DE HUMANIZAÇÃO | 8 |
| INDICADORES ASSISTENCIAIS | 8 |
| INDICADORES QUANTITATIVOS | 9 |
| INDICADORES DE QUALIDADE | 12 |
| PRÉ-REQUISITOS PARA AVALIAÇÃO DA PARTE VARIÁVEL | 12 |
| INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS..... | 14 |

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DE BAURU – HC BAURU

HISTÓRICO E PERFIL INSTITUCIONAL

Em 6 de julho de 2018, um importante marco para Bauru e região foi escrito, com a assinatura, na sede do Governo paulista, do decreto que cria oficialmente o Hospital das Clínicas de Bauru. O Decreto Nº 63.589 foi publicado em 7 de julho no Diário Oficial do Estado.

Foi assinado também, na cerimônia, o termo de cessão de uso das Unidades 1 e 2 do Hospital de Reabilitação de Anomalias Craniofaciais (HRAC/Centrinho) da USP, permitindo à Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP) fazer as adequações estruturais necessárias para o espaço compor o complexo do HC de Bauru.

A proposta foi de que o HC da USP-Bauru fosse um hospital de ensino vinculado administrativamente à SES-SP e ao Sistema Único de Saúde (SUS), mas associado à Universidade de São Paulo para a gerência acadêmica e assistencial, aproveitando as expertises dos professores e pós-graduandos dos cursos já instalados.

Diante da demanda por atendimento médico gerada no período pandêmico, ocasionado pelo coronavírus (COVID-19), no primeiro semestre de 2020, o Governo de São Paulo iniciou as atividades no futuro prédio do HC, com a ativação de um hospital de campanha para Covid-19 de forma emergencial.

No processo de ativação definitiva do HC Bauru, a SES-SP realizou Convocação Pública objetivando selecionar uma Organização Social na Área da Saúde para a gestão da unidade. No dia 28/05/2022, foi publicado no Diário Oficial do Estado, Despacho do Secretário de Estado da Saúde, que declarou que a Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Assistência do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto (FAEPA) seria a gestora do Hospital das Clínicas de Bauru (HCB), mediante Contrato de Gestão SES-PRC-2022/03560, firmado com o Governo do Estado por meio da SES-SP.

Em 01/08/2022, a FAEPA assumiu a gestão dos leitos de campanha instalados no prédio da Unidade Clínicas, dando continuidade às atividades ali existentes.

Comprometidos em atender às demandas assistenciais previstas no Contrato de Gestão, foram tomadas providências para viabilizar o funcionamento do Hospital das Clínicas como Hospital Geral. Após superar todos os obstáculos, em 02/09/2022, foi emitida a autorização para o Hospital das Clínicas de Bauru- HC Bauru - para funcionamento como Hospital Geral, o que permitiu a ampliação da oferta de atendimento à população, além dos casos de COVID-19.

O modelo assistencial clínico, prevê a ampliação da oferta de leitos para assistência de média complexidade e a otimização dos leitos de referência terciária. Nesse contexto, o HC Bauru recebe pacientes com descompensação clínica do SUS da região do Departamento Regional de Saúde de Bauru (DRS VI) do Estado de São Paulo, encaminhados pelas unidades solicitantes conforme definição da Central de Regulação e Oferta de Serviços de Saúde (CROSS), com doenças como: insuficiência cardíaca descompensada, pneumonia, asma exacerbada, trombose venosa profunda/embolia pulmonar, doença pulmonar obstrutiva crônica exacerbada, cirrose hepática descompensada, diabetes descompensada, infecção do trato urinário, alteração de função renal ou distúrbios hidro-eletrolíticos, dengue, infecção por Coronavírus/Influenza, celulite/erisipela, acidentes por animais peçonhentos, delirium superposto ou não a síndrome demencial prévia, pacientes em cuidados paliativos já definido previamente ou com quadro clínico que necessite tal definição, entre outras.

Durante a estruturação do prédio da Unidade Clínicas, foi previsto que a gestão das atividades assistenciais do Hospital de Reabilitação de Anomalias Craniofaciais (HRAC) iniciaria em novembro de 2022. Porém, este prazo foi dilatado para o início de fevereiro de 2023.

Diante das dúvidas apresentadas pelos servidores USP e em atendimento ao pedido da equipe de transição da gestão, composta pela USP, SES e FAEPA, durante o mês de outubro de 2022, a diretoria do HC Bauru realizou rodas de conversa com todas as lideranças do HRAC. O objetivo foi prestar esclarecimentos sobre o projeto e elucidar dúvidas importantes para que os servidores pudessem tomar uma decisão sobre anuir ou não ao termo que os colocaria sob gestão da FAEPA.

O início da gestão da Unidade Centrinho (HRAC) ocorreu em 01/02/2023 e teve como principal objetivo a continuidade e ampliação dos atendimentos realizados na Unidade.

ESTRUTURA FÍSICA

O HC Bauru está localizado na Rua Silvio Marchione, 3-20, bairro Vila Nova Cidade Universitária, Bauru - SP, com área construída de 33395,57 m², em um terreno de 42914,17 m². A sua implantação ocorrerá de forma gradativa ao longo de seus dois primeiros anos. Em 2023, contou com 127 leitos, sendo:

Unidade Clínicas

- 40 leitos de Enfermaria de Clínica Médica Adulto;
- 16 leitos de UTI Adulto;
- 16 leitos de Enfermaria de Pediatria;
- 10 leitos de UTI Pediátrica.

Unidade Centrinho

- 39 leitos gerais de pediatria Clínica/ Cirúrgica e internação cirúrgica adulto;
- 06 leitos de UTI Pediátrica - Retaguarda Operatória

ESTRUTURA ADMINISTRATIVA E FORÇA DE TRABALHO

O HC Bauru tem a seguinte estrutura administrativa:

- I. Diretoria Geral.
- II. Diretoria de Atenção à Saúde.
- III. Diretoria de Apoio Técnico e Administrativo.

Para o cumprimento de suas metas, o Hospital das Clínicas de Bauru conta com profissionais comprometidos com as diretrizes institucionais.

No final de 2023, o quadro de pessoal do HC Bauru era constituído por 1.010 funcionários, sendo 504 contratados pela FAEPA dentre os quais 03 com contrato por prazo determinado e 506 contratados pela USP. Além disso, contava com uma equipe de 119 profissionais terceirizados nas áreas de higiene e limpeza, segurança patrimonial, nutrição e medicina, completando a estrutura de recursos humanos necessária para o desenvolvimento das atividades do Hospital.

PROCESSO DE IMPLANTAÇÃO

Legado e continuidade das atividades Unidade Centrinho

Após assumir a gestão da Unidade Centrinho, foram adotadas as seguintes medidas: aquisição de materiais para abastecimento do estoque visando a adequação da quantidade de itens às demandas assistenciais; identificação e destinação de diversos equipamentos inservíveis estocados em áreas assistenciais e de apoio; utilização das áreas desocupadas para organização e ampliação das atividades assistenciais; análise e adequação dos processos de faturamento.

Logo no início, foram identificadas dificuldades de acesso a dados para gestão devido ao registro manual dos atendimentos em prontuário físico dos pacientes. Em resposta, foram realizadas discussões com as equipes assistenciais e de tecnologia da informação para as adequações necessárias no sistema eletrônico em uso na Unidade Clínicas. Concluídas as adequações e orientações necessárias, o processo de informatização foi iniciado paulatinamente nos setores de internação e cirurgia, sendo

programada a sua conclusão para o primeiro semestre do ano de 2024, com a implantação no setor ambulatorial.

Ações para ampliação do serviço

Atendendo ao pedido do Governo do Estado de São Paulo, foram implantados 10 leitos de UTI pediátrico e 16 leitos de enfermaria pediátrica na Unidade Clínicas do HC Bauru em um prazo de 30 dias, iniciando as atividades em 17/05/2023.

Alinhado o plano de implantação e ampliação do projeto HC Bauru, junto à Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde – CGCSS e Secretaria de Estado da Saúde do Estado São Paulo – SES/SP, foi estabelecido o cronograma de obras para reformas e adequações, divididas em três etapas com duração aproximada de 12 meses cada.

Após o recebimento dos recursos para investimento no dia 01/08/2023, conforme TA nº 02/2023, foram iniciados os projetos para execução das obras. A prioridade imediata foi a adequação da sala de tomografia, para receber e instalar o tomógrafo. Com a ausência deste equipamento no serviço, os pacientes que necessitam de exame de tomografia, são transportados para serviço terceirizado, sendo que o HC Bauru contava com 16 leitos de UTI Adulto e 16 leitos de UTI Pediátrica.

Decorrente da ausência de informações precisas no projeto estrutural apresentado a Engenharia do HC Bauru e, preocupados com a segurança na instalação do equipamento, foi contratada empresa para inspeção e medição da área. Neste processo, foram identificadas divergências de dados, como a espessura da ferragem. Foi elaborado projeto para licitação da obra, sendo executada e concluída com sucesso em dezembro/2023.

Em 18/09/2023, o HC Bauru passou a ofertar exames de ultrassom para a rede, atendendo as especialidades de clínica médica, ortopedia, cardiologia e de saúde da mulher, oferecendo exames da região do pescoço, abdome, mama e ultrassom transvaginal, além de exames mais especializados, como o ecocardiograma, ultrassom do sistema musculoesquelético e ultrassom Doppler de carótidas.

Concurso para definição do logotipo HC Bauru

Com o objetivo de envolver a população que frequenta e atua no HC Bauru, foi lançado um concurso aberto à comunidade para definição do logotipo do hospital. Em 18/09/2023, foi anunciado o vencedor desta ação, que contou com 69 inscritos. A arte

ganhadora passou a compor todo material visual do hospital, proporcionando uma identidade marcante a instituição.

CARACTERÍSTICAS DAS ATIVIDADES ASSISTENCIAIS

No HC Bauru são prestados serviços de assistência hospitalar, multiprofissional, integrada e, prioritariamente, de média complexidade para pacientes adultos e pediátricos do DRS VI e outras regionais de saúde, conforme política estadual e interestadual de regulação, sendo exclusivos aos usuários do SUS.

Um dos principais objetivos das internações no HC Bauru é a compensação clínica de pacientes de média complexidade em diversas áreas, incluindo Clínica Médica e Terapia Intensiva. Esses pacientes são provenientes das Unidades de Pronto Atendimento do DRS VI e de hospitais de diferentes níveis de complexidade, especialmente da Rede Urgência e Emergência (RUE), que serve como porta de entrada para o sistema de saúde.

Incorporadas as atividades do Hospital de Reabilitação de Anomalias Craniofaciais - HRAC ao Hospital das Clínicas de Bauru, deu-se continuidade aos atendimentos clínicos, cirúrgicos e terapêuticos dos pacientes nas áreas de fissuras labiopalatais, anomalias craniofaciais congênitas e deficiência auditiva.

ATENDIMENTO MULTIPROFISSIONAL INTEGRADO

O projeto assistencial do HC Bauru contempla o atendimento por equipe multiprofissional composta por médicos, enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, fisioterapeutas, psicólogos, terapeuta ocupacional e fonoaudiólogos. A atuação ocorre na perspectiva de um olhar integrado e plural do atendimento e atenção multiprofissional de acordo com a demanda e o perfil assistencial dos pacientes.

Todos os setores assistenciais do HC Bauru, incluindo enfermarias, UTI e ambulatório, contam com a atuação de uma equipe multiprofissional adequada ao perfil assistencial, que colabora para a construção do plano terapêutico multiprofissional e integrado de cada paciente. As ferramentas utilizadas nos atendimentos e na construção deste plano são os atendimentos individuais e em grupo, discussão de caso clínico, participação nas Reuniões Rápidas de Segurança (*Safety Huddle*) e realização de visitas multiprofissionais, que ocorrem nas enfermarias clínicas e UTIs.

CENTRO INTEGRADO DE HUMANIZAÇÃO

A proposta de criação do Centro Integrado de Humanização - CIH e atualização do Grupo de Trabalho de Humanização - GTH no âmbito do HC Bauru, deu-se diante da análise coletiva da necessidade de uma atuação transversal na instituição, ou seja, instituindo ações que permeiam os protocolos e processos de trabalho na nova unidade hospitalar – Unidade Clínicas - integrada a já existente Unidade Centrinho, a fim de contribuir com o monitoramento e melhorias contínuas.

No cotidiano de trabalho do HC Bauru, nas unidades de internação, observou-se possibilidades de aprimoramento nos processos de gerir a assistência prestada. Desta forma, as propostas iniciais do Plano Institucional de Humanização – PIH prezaram pela melhoria da qualidade e eficácia da atenção à saúde, das relações e dos processos de trabalho, envolvendo o usuário, colaborador e gestor, além do fortalecimento e articulação de todas as iniciativas de humanização já existentes na Unidade Centrinho.

A iniciativa de incluir os trabalhadores na gestão foi fundamental para que no dia a dia, pudessem refletir e reinventar seus processos de trabalho, sendo protagonistas das melhorias no HC Bauru.

O projeto foi concretizado através da implementação de várias ações de humanização, as quais incluíram:

- Treinamento aos novos colaboradores e sensibilização com relação à cultura de humanização na instituição;
- Capacitação da liderança sobre a proposta da política de humanização, alinhada ao Plano Nacional de Humanização e ao Plano Estadual de Humanização, colaborando com a alta gestão os dispositivos a serem implementados na instituição;
- Implantação de horário estendido de visita ao usuário em leito de UTI.

O início das atividades dos GTH's se deu através da criação dos grupos da Unidade de Terapia Intensiva e da Enfermaria de Clínica Médica, com o objetivo de proporcionar ambiente favorável para compartilhar discussões, propostas e situações cotidianas, buscando sempre a melhoria contínua dos processos de trabalho.

INDICADORES ASSISTENCIAIS

Os indicadores de produção do período de janeiro a dezembro de 2023, encontram-se registrados nas Tabelas 1 a 14. Na sequência, são apresentados os indicadores de qualidade.

INDICADORES QUANTITATIVOS

Tabela 1 – HC Bauru – Saídas hospitalares por Clínica – 1º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|--------------------|---------------------|------------|------------------|
| Clínica Médica | 750 | 565 | 75,33% |
| Clínica Pediátrica | 20 | 200 | 1000,00% |
| Total | 770 | 765 | 99,35% |

Tabela 2 – HC Bauru – Saídas hospitalares por Clínica – 2º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|--------------------|---------------------|-------------|------------------|
| Clínica Médica | 1057 | 649 | 61,40% |
| Clínica Pediátrica | 48 | 435 | 906,25% |
| Total | 1105 | 1084 | 98,10% |

Tabela 3 – HC Bauru – Saídas hospitalares em Clínica Cirúrgica – 1º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|------------------|---------------------|-------------|------------------|
| Eletivas | 1050 | 1159 | 110,38% |
| Urgência | 10 | 0 | 0,00% |
| Total | 1060 | 1159 | 109,34% |

Tabela 4 – HC Bauru – Saídas hospitalares em Clínica Cirúrgica – 2º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|------------------|---------------------|-------------|------------------|
| Eletivas | 1548 | 1281 | 82,75% |
| Urgência | 18 | 0 | 0,00% |
| Total | 1566 | 1281 | 81,80% |

Tabela 5 – HC Bauru – Hospital - Dia Cirúrgico/Cirurgias Ambulatoriais - 1º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|-------------------------|---------------------|-------------|------------------|
| Cirurgia Hospital - Dia | 100 | 0 | 0,00% |
| Cirurgias Ambulatoriais | 250 | 1449 | 579,60% |
| Total | 350 | 1449 | 414,00% |

Tabela 6 – HC Bauru – Hospital - Dia Cirúrgico/Cirurgias Ambulatoriais - 2º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|-------------------------|---------------------|-------------|------------------|
| Cirurgia Hospital - Dia | 360 | 0 | 0,00% |
| Cirurgias Ambulatoriais | 735 | 1209 | 164,49% |
| Total | 1095 | 1209 | 110,41% |

Tabela 7 - HC Bauru –Urgência / Emergência – 1º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|------------------------|---------------------|-----------|------------------|
| Consultas de Urgências | 75 | 43 | 57,33% |
| Total | 75 | 43 | 57,33% |

Tabela 8 - HC Bauru –Urgência / Emergência – 2º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|------------------------|---------------------|-----------|------------------|
| Consultas de Urgências | 90 | 99 | 110,00% |
| Total | 90 | 99 | 110,00% |

Tabela 9 - HC Bauru – Consultas Médicas – 1º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|--------------------------|---------------------|-------------|------------------|
| Primeiras Consultas Rede | 1625 | 853 | 52,49% |
| Interconsultas | 1800 | 1329 | 73,83% |
| Consultas Subsequentes | 14075 | 6054 | 43,01% |
| Total | 17500 | 8236 | 47,06% |

Tabela 10 - HC Bauru – Consultas Médicas – 2º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|--------------------------|---------------------|--------------|------------------|
| Primeiras Consultas Rede | 3675 | 1050 | 28,57% |
| Interconsultas | 2880 | 1613 | 56,01% |
| Consultas Subsequentes | 17445 | 10015 | 57,41% |
| Total | 24000 | 12678 | 52,83% |

Tabela 11 - HC Bauru – Consultas Não Médicas – 1º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|--------------------------------------|----------------------------|------------------|-------------------------|
| Primeiras Consultas Rede | 7525 | 0 | 0,00% |
| Interconsultas | 7525 | 1766 | 23,47% |
| Consultas Subsequentes | 2340 | 16736 | 715,21% |
| Procedimentos Terapêuticos (sessões) | 0 | 0 | 0,00% |
| Total | 17390 | 18502 | 106,39% |

Tabela 12 - HC Bauru – Consultas Não Médicas – 2º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|--------------------------------------|----------------------------|------------------|-------------------------|
| Primeiras Consultas Rede | 0 | 16 | 0,00% |
| Interconsultas | 11600 | 2213 | 19,08% |
| Consultas Subsequentes | 11600 | 31708 | 273,34% |
| Procedimentos Terapêuticos (sessões) | 3540 | 119 | 0,00% |
| Total | 26740 | 34056 | 127,36% |

Tabela 13 - HC Bauru – SADT Externo – 1º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|--|----------------------------|------------------|-------------------------|
| Radiografia | 160 | 287 | 179,38% |
| Outros exames em Radiologia | 0 | 35 | 0,00% |
| Tomografia Computadorizada | 100 | 0 | 0,00% |
| Diagnóstico em Otorrinolaringologia/Fonoaudiologia | 0 | 115 | 0,00% |
| Outros exames em Mét. Diagn. Especialidades | 685 | 14 | 2,04% |
| Total | 945 | 451 | 47,72% |

Tabela 14 - HC Bauru – SADT Externo – 2º Semestre 2023

| Tipo Atendimento | Metas Pactuadas SES | Realizado | Índice Realizado |
|--|----------------------------|------------------|-------------------------|
| Radiografia | 160 | 287 | 179,38% |
| Outros exames em Radiologia | 0 | 35 | 0,00% |
| Tomografia Computadorizada | 100 | 0 | 0,00% |
| Diagnóstico em Otorrinolaringologia/Fonoaudiologia | 0 | 115 | 0,00% |
| Outros exames em Mét. Diagn. Especialidades | 685 | 14 | 2,04% |
| Total | 945 | 451 | 47,72% |

O HC Bauru encontra-se em fase de implantação. O atraso na incorporação dos funcionários da Universidade de São Paulo à Unidade, juntamente com os problemas na estrutura física encontrados, impediram o cumprimento de 100% das metas pactuadas. Em conjunto com a Secretaria de Estado da Saúde, a FAEPA envidando todos os esforços no sentido de sanar essas pendências, com o intuito de viabilizar o pleno funcionamento do projeto.

Quando atuava como Hospital de Campanha, o HC Bauru tinha habilitação para atender exclusivamente pacientes com diagnóstico confirmado de COVID 19. Com a redução de casos, graças ao abrandamento do cenário pandêmico, houve uma queda na demanda por leitos, o que prejudicou o cumprimento das metas assistenciais.

No entanto, com a habilitação do HC Bauru como Hospital Geral, foi possível iniciar o atendimento de pacientes com outras comorbidades, o que favoreceu a rede de saúde com a ampliação de oferta de leitos.

INDICADORES DE QUALIDADE

Na avaliação dos serviços prestados mediante Contratos de Gestão, além das metas quantitativas, são estabelecidos indicadores de qualidade que interferem no financiamento da parte variável dos ajustes, que, a exemplo dos indicadores assistenciais, são reavaliados trimestralmente.

Durante o período avaliado, o HC Bauru cumpriu os pré-requisitos propostos pela CGCSS, mas apresentou desempenho parcial em relação aos indicadores de qualidade propostos. No entanto, as justificativas foram apresentadas e aceitas pelo DRS VI e CGCSS durante a reunião de avaliação, considerando-se a fase de implantação do Hospital.

PRÉ-REQUISITOS PARA AVALIAÇÃO DA PARTE VARIÁVEL

1. Apresentação de AIH.

- a. Percentual de AIH referente à saída. Avalia a proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar.

Meta: Apresentar a totalidade (100%) de AIH referente às saídas em cada mês de competência.

Resultado: meta cumprida

- b. Percentual de registro de CEP correspondentes ao endereço. O objetivo é conhecer a localidade de residência do paciente para avaliar a adequada inserção regional do hospital por meio da caracterização da origem da demanda.

Meta: Apresentar, no mínimo, 98% de CEPs corretos (correspondentes aos endereços registrados) para os registros no Sistema de Informações Hospitalares (SIH).

Resultado: Meta cumprida

- c. Porcentagem de registro de, pelo menos, um diagnóstico secundário por especialidade.

Meta: Parâmetro de, no mínimo, 30% em clínica médica, 28% em clínica cirúrgica, e 20% em clínica psiquiátrica.

Resultado: Meta cumprida

2. Programas de Controle de Infecção Hospitalar

Este indicador tem como objetivo acompanhar os índices de infecção hospitalar a partir dos dados informados nas planilhas de notificação de infecções hospitalares do Sistema de Vigilância Epidemiológica das Infecções Hospitalares do Estado de São Paulo, conforme perfil do hospital.

Meta: Enviar, por via eletrônica, cópia das planilhas de notificações do Sistema de Vigilância Epidemiológica das Infecções Hospitalares do Estado de São Paulo para a Diretoria Técnica da Divisão de Infecção Hospitalar do Centro de Vigilância Epidemiológica – CVE, com cópia para a CGCSS, até o dia 20 do mês subsequente.

Resultado: Meta cumprida

METAS E INDICADORES DE QUALIDADE PARA 2023

1. Qualidade de informação:

1.1 Inserção de dados no Sistema Gestão em Saúde.

Meta: A inserção de dados no sistema deverá cumprir as datas estabelecidas.

| Informação | Data limite |
|------------------------------------|-------------------|
| Dados de Produção | Dia 11 |
| Dados dos indicadores de qualidade | Dia 15 |
| Dados econômico-financeiros | Dia 20 |
| Custos | Último dia do mês |

Resultado: Meta cumprida

1.2 Solicitação de alteração de dados inseridos no Sistema Gestão em Saúde.

Meta: É aceita, por mês, apenas 01 (uma) solicitação de alteração de dado contábil, financeiro ou custos inseridos no sistema de gestão.

Resultado: Meta cumprida

1.3 Manutenção do Módulo de Leitos no Sistema Central de Regulação de Ofertas de Serviços de Saúde–CROSS.

Meta: Informar o mapa de leitos do hospital no Módulo de Leitos ou Módulo de Leitos com AIH do Portal CROSS com atualização contínua da ocupação dos leitos para internação e, caso ocorra, dos leitos extras.

Resultado: Meta cumprida

1.4 Entrega de documentos ao Centro de Atendimento à Fiscalização (CAF) da CGCSS:

Meta: Entregar 100% dos documentos no prazo solicitado. A aferição ocorre por meio de relatório elaborado pelo CAF com as datas de solicitação e de entrega.

Resultado: Meta cumprida

INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

O Contrato de Gestão celebrado entre a SES-SP e a FAEPA em julho de 2022, com data de início em 01/08/2022 e vigência de 05 (cinco) anos, previu o montante global de R\$ 22.748.699,85 (vinte e dois milhões, setecentos e quarenta e oito mil, seiscentos e noventa e nove reais e oitenta e cinco centavos) ao Hospital das Clínicas de Bauru.

Em outubro de 2022, de acordo com o TERMO DE ADITAMENTO 01/2022, ocorreu a reprogramação das metas assistenciais e o repasse de custeio referente aos meses de novembro e dezembro, excluindo execução das atividades assistenciais relativas ao Hospital de Reabilitação de Anomalias Craniofaciais - HRAC, reduzindo a importância de R\$ 9.042.639,72, do valor global previsto no Contrato de Gestão.

Diante das demandas urgentes que o HC Bauru apresentava, foi realizado o repasse de recursos financeiros de investimento na importância de R\$ 6.972.803,65, em parcela única no mês de dezembro de 2022 para recuperação da cobertura da edificação, instalação de ancoragem e linha de vida. Além disso, foram adquiridos equipamentos e mobiliários essenciais para a implantação da primeira fase do Hospital.

As despesas operacionais do exercício 2023, por regime de caixa, totalizaram R\$ 65.922.446,11.

Tabela 15: FAEPA – HC Bauru - Despesas - Fluxo de Caixa – 2023

| DESPESAS - FLUXO DE CAIXA 2023 | |
|--------------------------------|-------------------|
| Pessoal (CLT) | R\$ 28.156.037,73 |
| Serviços Terceirizados | R\$ 15.856.822,68 |
| Materiais | R\$ 16.108.626,53 |
| Utilidade Pública | R\$ 1.922.496,09 |
| Financeiras | R\$ 757.327,09 |
| Manutenção Predial | R\$ 3.924,09 |
| Investimentos | R\$ 2.159.441,98 |
| Ressarcimento por Rateio | R\$ 957.769,92 |
| Total de Despesas | R\$ 65.922.446,11 |

Ribeirão Preto, 25 de março de 2024.

Prof. Dr. VALDAIR FRANCISCO MUGLIA
Diretor Executivo