



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

PLANO DE TRABALHO

PLANO DE TRABALHO

INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Número do PT: SES-PRC-2023-00774-DM

Órgão/Entidade: HOSPITAL DAS CLINICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DE RIBEIRÃO PRETO - USP

CNPJ: 56.023.443/0001-52

CNES:

Endereço: Avenida Bandeirantes, 3900

Município: Ribeirão Preto CEP: 14048900

Telefone: (16) 3602-2110

E-mail: sup@hcrp.usp.br

CPF	REPRESENTANTE LEGAL EMAIL	RG	CARGO
705.704.006-78 SUPERINTENDENTE	RICARDO DE CARVALHO CAVALLI rcavalli@fmrp.usp.br	21.638.076	

GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	REPRESENTANTE LEGAL EMAIL	RG	CARGO
195.046.738-48 CONTABIL DA FAEPA	LUCIANA REGINA DA SILVA SILVEIRA luciana@faepa.br	29.090.526-6	ASSESSORA

INSTITUIÇÃO INTERVENIENTE

Número do PT: SES-PRC-2023-00774-DM

Órgão/Entidade: Fundação De Apoio Ao Ensino, Pesquisa E Assistência Do Hospital Das Clinicas Da Fmrpusp

CNPJ: 57.722.118/0001-40

CNES:

Endereço: CAMPUS UNIVERSITARIO, S/N

Município: Ribeirão Preto CEP: 14048900

Telefone: (16) 3505-8100

E-mail: contato@faepa

CPF	REPRESENTANTE LEGAL EMAIL	RG	CARGO
090.564.118-37 EXECUTIVO DA FAEPA	VALDAIR FRANCISCO MUGLIA fmuglia@fmrp.usp.br	17726041-5	DIRETOR

RECEBIMENTO DO RECURSO

Banco: Banco do Brasil Agência: 5113-6 Número: 640-8

Praça de Pagamento:

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
 SECRETARIA DA SAÚDE
 SECRETARIA DA SAUDE

CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Missão da Instituição:

“Desenvolver e praticar assistência, ensino e pesquisa em saúde, por meio da busca permanente da excelência, melhoria da qualidade de vida da população”.

Histórico da Instituição:

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo – HCFMRP-USP é uma autarquia pública estadual, vinculada administrativamente à Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e associada à Universidade de São Paulo para fins de Ensino, Pesquisa e prestação de serviços médico-hospitalares. Iniciou suas atividades em junho de 1956 no prédio onde atualmente funciona a Unidade de Emergência. Em pouco tempo fez-se necessária a construção de uma sede própria para absorver as crescentes demandas assistenciais, que foi inaugurada em 1978, ao lado da Faculdade de

Medicina de Ribeirão Preto, no Campus Universitário da USP. Caracteriza-se como Hospital de grande porte, de alta

complexidade, constituindo-se referência terciária para a região nordeste do Estado de São Paulo, composta de cerca de 4

milhões de habitantes e tem como atividade principal proporcionar assistência médico-hospitalar e servir de campo de ensino e de pesquisa, na área da saúde. Para o desenvolvimento das atividades, conta com a seguinte estrutura: Área construída:

179.027,94m²; Leitos: 925; Consultórios: 294; Salas Cirúrgicas: 36. O Hospital proporciona atenção à saúde para o tratamento de alta complexidade em nível ambulatorial e hospitalar, que compreende cuidados de prevenção, tratamento e reabilitação, de natureza clínica e/ou cirúrgica, serviços complementares de diagnóstico e tratamento, nas mais diversas especialidades médicas. Esta assistência é prestada por equipe multiprofissional que compreende médicos, pessoal de enfermagem, psicólogos,

fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, fonoaudiólogos, nutricionistas, assistentes sociais, dentre outras. O Hospital mantém seu corpo clínico permanentemente atualizado, através de intensas atividades de pesquisa, que envolvem contínuos intercâmbios com instituições internacionais congêneres, participação ativa em congressos, simpósios e mesas redondas, além de um número expressivo de publicações científicas nacionais e internacionais.

A consolidação do HCFMRP-USP como hospital terciário tem sido um grande desafio e para tanto, juntamente com a FMRP-USP e a Fundação de Apoio ao Ensino Pesquisa e Assistência – FAEPA tem atuado com a SES-SP para a estruturação de uma rede de serviços de saúde de média/baixa complexidade na região. Esta estratégia permite organizar o fluxo de pacientes e assim, fortalecer a vocação do Hospital para atendimento de casos de alta complexidade. Este processo teve início há quinze anos e

envolve cinco hospitais, sendo: o Hospital Estadual de Ribeirão Preto, inaugurado em 2008; o Centro Estadual de Referência a

Saúde da Mulher – MATER, a partir de 2009; o Hospital Estadual Américo Brasiliense, em 2010; o Hospital de Serrana, inaugurado em 2019; e o Hospital das Clínicas de Bauru, a partir e agosto de 2022. Estes hospitais, que são gerenciados pela FAEPA e mantêm

permanente interação com o HCFMRP-USP, integram um robusto Complexo Hospitalar que fortalece a estruturação da rede,

permitindo estabelecer a referência e a contrarreferência de pacientes entre as diferentes unidades, de acordo com o grau de

complexidade do caso e de protocolos clínicos definidos pelas especialidades.

QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Objeto: Custeio - Prestação de serviço

Detalhamento do Objeto - Itens:

Descrição do Item (R\$)	Valor Total (R\$)	Quantidade Itens	Valor Unitário
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)		1	1.646.400,00



SESPTA2024001820DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Totais	1	1.646.400,00	1.646.400,00
---------------	----------	---------------------	---------------------

Objetivo:

Cumprir a meta pactuada de 192 cirurgias cardiovasculares pediátricas/ano, com principal foco nas cardiopatias congênitas, melhorando os indicadores quantitativos e qualitativos destes atendimentos.

Justificativa:

O HCFMRP-USP tem buscado continuamente participar das iniciativas governamentais para fomentar a linha de cuidado em cirurgias cardíacas, com foco em cardiopatias congênitas, apesar das dificuldades internas de promover o funcionamento regular da área, principalmente em decorrência da dificuldade de contratação de médicos especializados. Este problema tem pautado esforços tanto a nível federal quanto estadual. No plano federal, o HCFMRP-USP passou a fazer parte da rede CNRAC (Central Nacional de Regulação em Alta Complexidade) desde 2010 (CNES 2082187). No plano estadual, também em 2010, foi instituído um processo de regulação de casos coordenado pela CROSS, para o qual o HCFMRP-USP foi treinado, passando a integrar a rede. Os problemas internos, que vimos vivenciando ao longo dos dois últimos anos, vem sendo equacionados, paulatinamente, através de reuniões periódicas com as equipes envolvidas para reorganização do processo de trabalho e investimentos em áreas importantes. Citamos a ampliação dos horários cirúrgicos disponibilizados à Cirurgia Cardíaca Pediátrica. Atualmente existe uma grande demanda reprimida de pacientes pediátricos com doenças congênitas cardiovasculares, que a torna um grande problema de saúde pública no Estado de São Paulo e no país, especialmente, no primeiro ano de vida da criança. A Administração do HCFMRP tem enfrentado dificuldades crescentes para manter a oferta deste procedimento. As limitações encontram-se no número insuficiente de profissionais da equipe, na indisponibilidade de plantões para essa equipe, no número de dias disponíveis de sala cirúrgica, na indefinição de equipe específica de anestesistas e algumas limitações e infraestrutura de equipamentos. Em 2016, o HCFMRP-USP, apesar de ainda não conseguir cumprir a meta definida, recuperou sua produção na área, mesmo com as dificuldades de pessoal e financeira, resultando em 50% da meta, (porém consumindo 95% do valor disponibilizado), ficando em 4º lugar em percentagem da produção pactuada dentre os hospitais credenciados para a realização deste procedimento no Estado. Internamente foi combinado com a especialidade soluções como a disponibilização de sala cirúrgica adicional para a equipe, definição de anestesistas específicos para atender a especialidade, bem como aquisição de um equipamento de ultrassonografia para uso no centro cirúrgico. Entretanto, o atendimento das demais ações



SESPTA2024001820DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

necessárias para cumprir a meta pactuada em cirurgia cardiovascular pediátrica escapam da nossa governança, precisando assim do suporte dessa Secretaria. Conforme justificado nos relatórios de acompanhamento do convênio executado, as alterações realizadas na assistência devido a pandemia de COVID-19 impediram o pleno funcionamento dos horários cirúrgicos do hospital, impedindo que a meta original fosse atingida. No presente momento, o Hospital segue no esforço de retomada das atividades, com a programação para retomar plenamente o planejamento de horários cirúrgicos realizado previamente à pandemia nos próximos meses. Assim, entendemos ser adequado manter as metas previamente pactuadas, que haviam sido previstas para as condições existentes previamente a pandemia.
Local: Avenida Bandeirantes, 3900, 3900 - Monte Alegre - São Paulo - CEP 14.048-900

METAS A SEREM ATINGIDAS

Metas Qualitativas:

Descrição da Meta: Reduzir o tempo de espera para cirurgias cardíacas pediátricas de 5 para 2 meses

Ações para Alcance: Contratação de serviços médicos especializados em cirurgia cardiovascular pediátrica. Ampliação dos horários cirúrgicos para cirurgia cardiovascular pediátrica. Situação Atual: 5 meses de fila de espera

Situação Atual: 5 meses de fila de espera

Situação Pretendida: Reduzir para 2 meses a fila de espera

Indicador de Resultado: Tempo de espera por cirurgia cardíaca demonstrado pelo sistema Business Intelligence do HCFMRPUSP

Fórmula de Cálculo do Indicador: Número de pacientes atendidos por mês

Fonte do Indicador: Dados de produção do HCMFRPUSP - BI

Metas Quantitativas:

Descrição da Meta: Realizar 16 cirurgias cardiovasculares pediátricas/mês, com principal foco nas cardiopatias congênitas ou 192/ano

Ações para Alcance: Contratação de Serviços Médicos especializados em cirurgia cardiovascular pediátrica. A breve inauguração do HC Criança que ampliará o CTI Pediátrico, que ainda esse ano dobrará o seu número de leitos atual para 20 e ao fim da obra alcançará 40 leitos. Ampliação dos horários cirúrgicos disponibilizados à Cirurgia Cardíaca Pediátrica

Situação Atual: 100 cirurgias/ano

Situação Pretendida: 192 cirurgias/ano

Indicador de Resultado: Relatório com o número de cirurgias/mês obtidos pelos Sistema Cirurgia do HCFMRPUSP

Fórmula de Cálculo do Indicador: Número de cirurgias por mês

Fonte do Indicador: Dados de produção do HCFMRPUSP

ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

Ordem	Etapa	Duração da Execução (dias)	Descrição
1	Contratação de Serviços de Contratação de pessoa jurídica	360	
	Terceiros - Pessoa Jurídica		Profissional
	Médico		





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS.

Ordem Especificação %	Tipo Objeto	Item Proponente	%	Concedente	
1 0,00	Custeio - Prestação R\$ 1.646.400,00 de Serviço	Prestação de Serviços - Outros 100,00 (Especificar no Plano de Trabalho)		Serviços de Terceiros - PJ Contratação de Profissional Médico	0,00
Total 0,00	0,00	R\$ 1.646.400,00	100,00		

1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Nº Parcela %	Valor Parcela Total de Desembolso	%	Proponente	%	Concedente
1	274.400,00	16,66	0,00		0,00
274.400,00	16,66	274.400,00			
2	137.200,00	8,33	0,00		0,00
137.200,00	8,33	137.200,00			
3	137.200,00	8,33	0,00		0,00
137.200,00	8,33	137.200,00			
4	137.200,00	8,33	0,00		0,00
137.200,00	8,33	137.200,00			
5	137.200,00	8,33	0,00		0,00
137.200,00	8,33	137.200,00			
6	137.200,00	8,33	0,00		0,00
137.200,00	8,33	137.200,00			
7	137.200,00	8,33	0,00		0,00
137.200,00	8,33	137.200,00			
8	137.200,00	8,33	0,00		0,00
137.200,00	8,33	137.200,00			
9	137.200,00	8,33	0,00		0,00
137.200,00	8,33	137.200,00			
10	137.200,00	8,33	0,00		0,00
137.200,00	8,33	137.200,00			
11	137.200,00	8,33	0,00		0,00
137.200,00	8,33	137.200,00			
Valor	1.646.400,00	100,00	0,00	0,00	1.646.400,00
Total	100,00	1.646.400,00			

1. PREVISÃO DE EXECUÇÃO

Início: A partir da data de assinatura do Ajuste:

Término: Vigência do Ajuste

2. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO

CPF	Nome	RG
Cargo	E-mail	
071.347.808-05	DENISE	176145539
	CRISTINA	
	CARRARO	
	Equipe Técnica	dccarraro@hcrp.usp.br





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

029.978.238-70	MARIA EULALIA LESSA DO VALLE DALLORA	1			
		meulalia@hcrp.usp.br			
040.258.098-26	Silvana Pischiottin Peroni	14908973	Assessor Técnico De Direção IV		silvana@faepa.br

Ribeirão Preto, 14 de Março de 2024

RICARDO DE CARVALHO CAVALLI
Superintendente
CJ HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DE RIBEIRÃO PRETO - HCFMUSP

VALDAIR FRANCISCO MUGLIA
Diretor Executivo da FAEPA
FAEPA

ADRIANA RUZENE
Diretor Técnico de Saúde III
DIRETORIADODRSXIII-RIBEIRÃOPRETO-CRS/DRS13

TATIANA DE CARVALHO COSTA LOSCHER
Coordenador
CGOF / COORDENADORIA DE GESTÃO ORÇAMENTARIA E FINANCEIRA / GABINETE DO COORDENADOR

ELEUSES VIEIRA DE PAIVA
Secretário de Saúde
Gabinete do Secretário
Assinado pelo substituto PRISCILLA REINISCH PERDICARIS



Assinado com senha por: RICARDO DE CARVALHO CAVALLI - 13/03/2024 às 16:25:56
Assinado com senha por: TATIANA DE CARVALHO COSTA LOSCHER - 14/03/2024 às 16:51:21
Assinado com senha por: PRISCILLA REINISCH PERDICARIS - 14/03/2024 às 19:44:10
Assinado com senha por: VALDAIR FRANCISCO MUGLIA - 14/03/2024 às 09:33:15
Assinado com senha por: ADRIANA RUZENE - 14/03/2024 às 10:57:34
Documento N°: 2671461A3312434 - consulta é autenticada em:
<https://demandas.spsempapel.sp.gov.br/demandas/documento/2671461A3312434>



SESPTA2024001820DM